приоритет 2030.mgimo.ru

Программа развития МГИМО

МГИМО — институт развития

Анатолий Васильевич Торкунов,
Ректор МГИМО

15 марта 2025 г.

МИССИЯ МГИМО

приоритет 2030.mgimo.ru

”выверенные планы – предсказанная реальность”

2021

Подготовка лидеров и профессионалов высокого уровня в области международной деятельности, обеспечивающих глобальную конкурентоспособность России и международное развитие стран-партнеров

VS

2025/36

Национальный институт развития в сфере международной деятельности, обеспечивающий подготовку лидеров и профессионалов высокого уровня; исследования международного профиля; выполняющего трансфер лучших практик в интересах научно-технологического и территориального развития страны, внешнеэкономической деятельности государственных и корпоративных акторов

ЦЕЛЕВАЯ МОДЕЛЬ МГИМО.2036

приоритет 2030.mgimo.ru

- Российский международный университет, преимущественно социально-экономического профиля, с набором направлений подготовки в сфере экологии и экономики природопользования, системного анализа, информационных систем, лидирующий в предметных университетских рейтингах в регионе Большой Евразии с присутствием в более чем 4 странах региона полноценными кампусами (филиалами), имеющие пилотные кампусы/ представительства в регионе Юго-Восточной Азии и Ближнего Востока/Северной Африки
- Международно-признанный экспертный центр в сфере - мировых политических процессов и безопасности; экономики и регуляторики отраслевых рынков – энергетических, минерально-сырьевых, аграрных и биотехнологических; в международной климатической повестки; международных транспортных коридоров; туризма и креативных индустриях
- Опорный университет международных и российских сетевых образовательных партнерств и исследовательских консорциумов, ориентированных на международную компоненту технологического развития, прогнозирование и управление рисками технологического развития
- Российский центр прикладных компетенций и дополнительного профессионального образования в сфере международной деятельности, технологического развития для федеральных и региональных органов власти и управления, корпоративного сектора
- Российский международный центр технологического предпринимательства и венчурного финансирования, работающий на основе частно-государственного партнерства в привязке, в том числе, к зарубежным кампусам МГИМО

4
Кампуса

МГИМО –
ресурсный центр международной деятельности

20 млрд
Объем доходов, руб в год

1 700
Публикаций в Scopus/ WoS или аналогичных

15 000
студентов

2 500
НПР

2 млрд
Доходы от НИОКР

30%
иностранных

200
Позиция в рейтинге QS/или аналогичном

30%
Доля иностранных студентов

ЦЕЛЕВАЯ МОДЕЛЬ МГИМО.2036

приоритет 2030.mgimo.ru

вызовы

глобальные

- перестройка международных отношений
- количественное доминирование университетов из ″незападного мира″
- новые метрики качества образования

системные / страновые

- новая национальная модель образования
- позитивная дискриминация технических университетов
- инфраструктурно-технологическое отставание социально-экономических вузов
- рост затрат vs догоняющее финансирование

внутренние

- дисбаланс спроса и предложения компетенций НПР
- размывание компетенций и умений НПР, находящихся в университетской автаркии
- исчерпание инфраструктурных возможностей для количественного роста

политики

- Научно-исследовательская
- Инновации и коммерциализация
- Образовательная
- Управление человеческим капиталом
- Кампусная и инфраструктурная
- Молодежная политика
- Международная политика

инструменты

- междисциплинарность исследований
- секторальный/отраслевой фокус
- дипломатия ″новых сфер″
- коммерциализация исследований
- МИПы и предпринимательская экосистема
- новые направления подготовки: ″Системный анализ и управление″, ″инноватика″, ″прикладная информатика″, ″информационные технологии в гуманитарной сфере″
- цифровизация образования
- развитие научно-академической мобильности
- ”умный” университет и собственное технологическое ядро
- акселератор/бизнес-инкубатор/НСО - научный инкубатор
- молодежная политика ≠ работа со студентами
- новые кампусы и филиалы
- 30/30/30 иностранные студенты/зарубежные филиалы/иностранные НПР
- симуляционные модели многосторонних институтов

стратегическая цель /проект/ I

приоритет 2030.mgimo.ru

Международный социально-экономический университет для технологического развития

- новая международность университета
- прикладная лингвистика, нейролингвистика, большие языковые модели
- модернизация социально-экономического образования в интересах технологического развития
- mgimo.tech создание инженерно-технического и естественно-научного кластера МГИМО
- международные транспортные коридоры и логистика
- международные рынки медицинских услуг, фармакологии и генной инженерии

Институциональная и образовательная реформа МГИМО с целью укрепления международного присутствия, содержательной и кадровой интернационализации образования, акцентированного развития предметных кластеров и направлений, обеспечивающих технологическое развитие России и технологизацию образовательного процесса в Университете, в том числе за счет появления кластера инженерных и естественно-научных специальностей и направлений подготовки Mgimo.tech. Создание сети новых образовательных программ с российскими и зарубежными технологическими и естественнонаучными вузами; создание исследовательских консорциумов с российскими и зарубежными техническими и естественнонаучными исследовательскими центрами и университетами. Внедрение ″международных″ и ″технологических″ майноров во все образовательные программы. Технологизация образовательного процесса, в том числе лингвистической подготовки.

стратегическая цель /проект/ II

приоритет 2030.mgimo.ru

Мировая энергетика, экономика природопользования и международная климатическая повестка

- мировая энергетика и устойчивое развитие
- экономика природопользования и мировые минерально-сырьевые рынки
- международная климатическая повестка
- многосторонние институты технического регулирования

Проект консолидирует наработки Центра устойчивого развития МГИМО, взаимодействие с индустриальными партнерами, 30-летний опыт деятельности МИЭП, программы бакалавриата и магистратуры по направлению "экология и природопользование", опыт экспертно-аналитической работы в интересах МИД, Минэнерго, Минприроды, Минпромторга и деятельности по линии международных многосторонних институтов. Экономические модели, технологии и практики для оценки устойчивости природопользования и оптимизации расходования энергетических ресурсов. НИР по анализу международного рынка энергоэффективных технологий и разработок, сформированы прогностические и аналитические материалы; научные исследования и прогнозы в сотрудничестве с технологическими и образовательными партнерами для формирования стратегий и кампаний в области климатической повестки и устойчивого развития как для государственного сектора, так и для частных заказчиков. Сформирован единый научно-технологический экспертный кластер в области международной климатической повестки и технического регулирования.

ГКЗ РОСНЕФТЬ НОРНИКЕЛЬ ТРАНСНЕФТЬ ИНГОССТРАХ MOEX МОСКОВСКАЯ БИРЖА ГАЗПРОМБАНК ППК РЭО РОССИЙСКИЙ ЭКОЛОГИЧЕСКИЙ ОПЕРАТОР

стратегическая цель /проект/ III

приоритет 2030.mgimo.ru

Межуниверситетский центр компетенций "Институт мировых аграрных рынков"

- создание межуниверситетского центра компетенций в сфере глобальных агропродовольственных систем и международной аграрной политики России, подготовки кадров на базе МГИМО, КубГАУ и СтГАУ
- анализ зарубежных национальных и корпоративных агро-технологических стратегий и выявление передовых технологий в сфере АПК
- создание и эксплуатация информационно-аналитической системы "Мировые аграрные рынки и продовольственная безопасность"
- участие в создании и эксплуатации информационно-аналитической систем "Аграрные технологии и технологические решения"

Разработка механизма и инструментов институциональной кооперации трех университетов /МГИМО – КубГАУ – СтГАУ/ для подготовки высококвалифицированных специалистов, разработки передовых научных решений и формирования эффективных стратегий международной агропродовольственной политики России. Совместное развитие научного и образовательного потенциала участников консорциума. Разработаны и используются два ключевых инструмента аналитики и прогнозирования в сфере АПК /две информационные системы/. Укрепляются позиции МГИМО в качестве центра международных компетенций в интересах научно-технологического развития /экспертно-аналитическое сопровождение/. Реализуются собственные и сетевые образовательные программы, в том числе MBA в сфере международной торговли аграрной продукции и управления агробизнесом.

РоссельхозБанк · АГРОЭКСПОРТ · КубГАУ · АГРОКОМПЛЕКС ВЫСЕЛКОВСКИЙ · OZK ОБЪЕДИНЕННАЯ ЗЕРНОВАЯ КОМПАНИЯ · ЧЕРКИЗОВО · РУСАГРО · ЭФКО

стратегическая цель /проект/ IV

приоритет 2030.mgimo.ru

Центр трансфера прикладных международных компетенций, консультирования и поддержки венчурного предпринимательства

- Анализ (мониторинг) стратегий технологического развития в интересах заказчика
- *Учим коллег.* ДПО в интересах международной деятельности вузов инженерного и естественно-научного профиля
- *Учим взрослых*. ДПО в интересах международного продвижения и трансфера лучших практик
- Создание новых форматов и иммерсивных сред обучения для освоения управленческих, производственных и технологических навыков и трансфера технологий
- Многостороннее сотрудничество в сфере регуляторики искусственного интеллекта
- Молодежное технологическое предпринимательство (Инкубатор, Акселератор)

Развитие МГИМО как ключевого центра трансфера прикладных международных компетенций, консультирования и поддержки венчурного предпринимательства и инвестирования для всех ключевых отраслей технологического развития Российской Федерации. Разработка экспертно-аналитических продуктов по исследованию экспорта и импорта высокотехнологичных продуктов в интересах индустриальных заказчиков. Выполнение индивидуальных заказов по выводу российской высокотехнологичной продукции на международные рынки. Разработка программ ДПО по технологическому предпринимательству. Создание тренажеров, интерактивных сред, дата-комнат и цифровых двойников предприятий для освоения управленческих, производственных и технологических навыков и трансфера технологий.

СБЕР Jalinga ИСП РАН МФТИ SKILLFACTORY

Цифровые технические платформы для анализа данных и исследований международных отношений, мировой экономики и технологических рынков

- Развитие информационно-аналитической платформы анализа международных процессов ″ЛИАД″
- Прикладные исследования на базе информационно-аналитической платформы в области международных отношений в интересах индустриальных партнеров, органов власти, других внешних заказчиков
- Дата-продукты, статистические сервисы для поддержки работы российских технологических компаний на зарубежных рынках

Цель

Развитие интеллектуальной платформы ″ЛИАД″ для комплексного анализа и прогнозирования международных процессов и информационной поддержки российских компаний на зарубежных рынках

Описание

Внедрение платформенного решения на основе технологии интеллектуального анализа данных, включая программное решение ИСП РАН Talisman и уже имеющийся технологический задел.
Система позволяет адаптировать исследования под запросы индустриальных партнеров и государственных структур

Результат

- Практическая эксплуатация платформы ″ЛИАД″, в том числе по коммерческим заказам;
- Коммерциализация аналитических продуктов: риск-аналитика, мониторинги, прогнозы и динамические карты международной активности, включая анализ технологических рынков развивающихся стран, аграрных рынков и логистики;
- Инструменты стратегического планирования с целью выхода на новые рынки, оценки технологий и технологических рисков;
- Развитие автоматизированных сервисов по предоставлению данных и прогнозных моделей. Участие в новых рынках данных и вычислений;
- Повышение уровня детализации и гранулярности пространственного и других видов анализа с использованием микроданных

стратегический технологический проект II

приоритет 2030.mgimo.ru

Атласы МГИМО. Геоинформационные технологии в интересах развития международной деятельности и социально-экономического развития /платформенные решения, базы данных/

- Политический Атлас 2.0
- Туристский Атлас. Путеводитель инвестора и руководителя
- Атлас внешней торговли и логистики
- База данных и исследование глобальной демографии, миграции, рынка труда и человеческого капитала
- Сервисы пространственного моделирования технологических рынков на основе микроданных

Цель

Создание новых и развитие существующих прикладных, ориентированных на государственного и корпоративного пользователя, для распространения по подписке информационно-аналитических продуктов на основе геоинформационных технологий и других методов и цифровых решений

Описание

Программные комплексы, объединенные общностью используемого подхода. Атласы содержат механизм пользовательского конструктора запрашиваемой и обрабатываемой информации, возможности адаптации интерфейсов, опции для индивидуального использования и использования группами исследователей

Результат

Создание и эксплуатация 4-х геоинформационных комплексов прикладного (коммерческого) характера, обеспечивающих капитализацию накопленных знаний и компетенций прикладного анализа международных процессов; мировой экономики, внешней торговли, международных транспортных операций; мировых аграрных рынков и рынка агротехнологий; демографических проблем и миграционных потоков; сферы туризма, гостеприимства и пространственного развития

КубГАУ Кубанский государственный аграрный университет

вконтакте

2ГИС

МИЭТ Национальный исследовательский университет

Создание комплекса аппаратных и платформенных решений в сфере нейромаркетинговых, нейролингвистических исследований, генеративных нейросетей

- Экосистема образования и тренингов в сфере маркетинга и предпринимательства на основе нейротехнологий
- Автоматизированный анализ и оценка качества электронных учебных материалов с помощью средств ИИ
- Прикладная и нейро- лингвистика, большие языковые модели. Исследования и платформенные решения

Цель

Появление ориентированного на задачи социально-гуманитарного вуза международного профиля аппаратного и платформенного комплекса, решающего исследовательские и образовательные задачи с возможностью коммерциализации и качественного улучшения образовательного процесса

Описание

Создание собственной технологической (аппаратной) и платформенной базы на основе имеющегося оборудования и методики Центра генеративных нейросетей и Лаборатории нейромаркетинговых технологий в целях развития исследований в области стратегического маркетинга, клиентского поведения; прикладной лингвистики и аспектов прикладной межкультурной коммуникации; создание экспериментальной базы функционирования Центра искусственного интеллекта и исследовательской магистерской программы "Искусственный интеллект", реализуемой совместно с МФТИ

Результат

Создан и эксплуатируется эмулятор глубокого скрининга психодиагностической и профессиональной экспертизы. Реализуется регулярный конкурс нейро-стартапов в целях развития технологий нейромаркетинга и генеративного ИИ и хакатон по промт-инжинирингу. Реализуется образовательная программа по применению генеративных сетей для решения разноуровневых бизнес задач. Действующие технологические решения в сфере лингвистики