приоритет2030
лидерами становятся

НАЦИОНАЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ РОССИИ
НАУКА И УНИВЕРСИТЕТЫ

2030.mgimo.ru

Программа развития МГИМО "Приоритет – 2030"



Миссия. Стратегическая цель. Позиционирование
(эволюция позиционирования и восприятия)

Обзор политик и стратпроектов. Феномен 2025 г.

Система управления университетом через призму программы развития

Векторы и события ключевых изменений. Сетевые программы и консорциумы.
Умение стать частью образовательного сообщества

Мальгин А. В.
Проректор по развитию

1 июля 2024 г.

МГИМО в рейтингах и цифрах

ПРЕДМЕТНЫЕ РЕЙТИНГИ QS 2023, МЕСТО СРЕДИ ВУЗОВ РФ

3 **место** Политология и международные отношения

5 **место** Современное языкознание

5 **место** Право

8 **место** Экономика и эконометрика

1 **место** **в рейтинге** Superjob по уровню зарплат выпускников в области юриспруденции, экономики и финансов

ШКОЛА БИЗНЕСА МГИМО

в ТОП-70 европейских программ MBA в QS Global MBA Rankings 2024: Europe

ТОП-3 лучших бизнес-школ страны по данным рейтинга портала www.mba.su

МГИМО — **в ТОП-10 лучших предпринимательских университетов** и бизнес-школ RAEX

2021

МГИМО вошел в список вузов-участников Программы стратегического академического лидерства

RAEX ПРЕДМЕТНЫЕ РЕЙТИНГИ 2024 (МИНИМАЛЬНЫЕ КОЛЕБАНИЯ В 5-ЛЕТНЕМ ПЕРИОДЕ)

3 **место** Политология и международные отношения

4 **место** Право

5 **место** Филология и журналистика

6 **место** Государственное и Муниципальное управление

7 **место** Экономика

8 **место** Социология

8 **место** Менеджмент

ЖУРНАЛЫ МГИМО

12 **журналов МГИМО** в высших категориях перечня ВАК

3 **журнала в ТОП-5**

5 **журналов в ТОП-25** рейтинга Science Index

2022

МГИМО во второй группе трека "Территориальное и отраслевое лидерство" 453 **млн руб**.

МГИМО В ЦИФРАХ

95,5 **средний балл** ЕГЭ на бюджет

20+ **Корпоративных ОПОП**

15 **базовых кафедр**

15 факультетов и институтов

18 направлений подготовки

120+ образовательных **программ** бакалавриата и магистратуры

9 **программ** реализуются полностью **на английском языке**

200+ **программ ДПО**

12 сетевых программ

+5 новых программ

1,9 **млрд Эндаумент-МГИМО**

2023

МГИМО в первой группе трека "Территориальное и отраслевое лидерство" 919 **млн руб**.

3 **кампуса** Москва, Подмосковье, Ташкент

1 образовательный центр в **Женеве**

38% **золотые медалисты**

32 именные и корпоративные **стипендии**

16 научно-исследовательских центров/программ

55 **преподаваемых иностранных языков**

26 **восточных языков** бирманский кхмерский

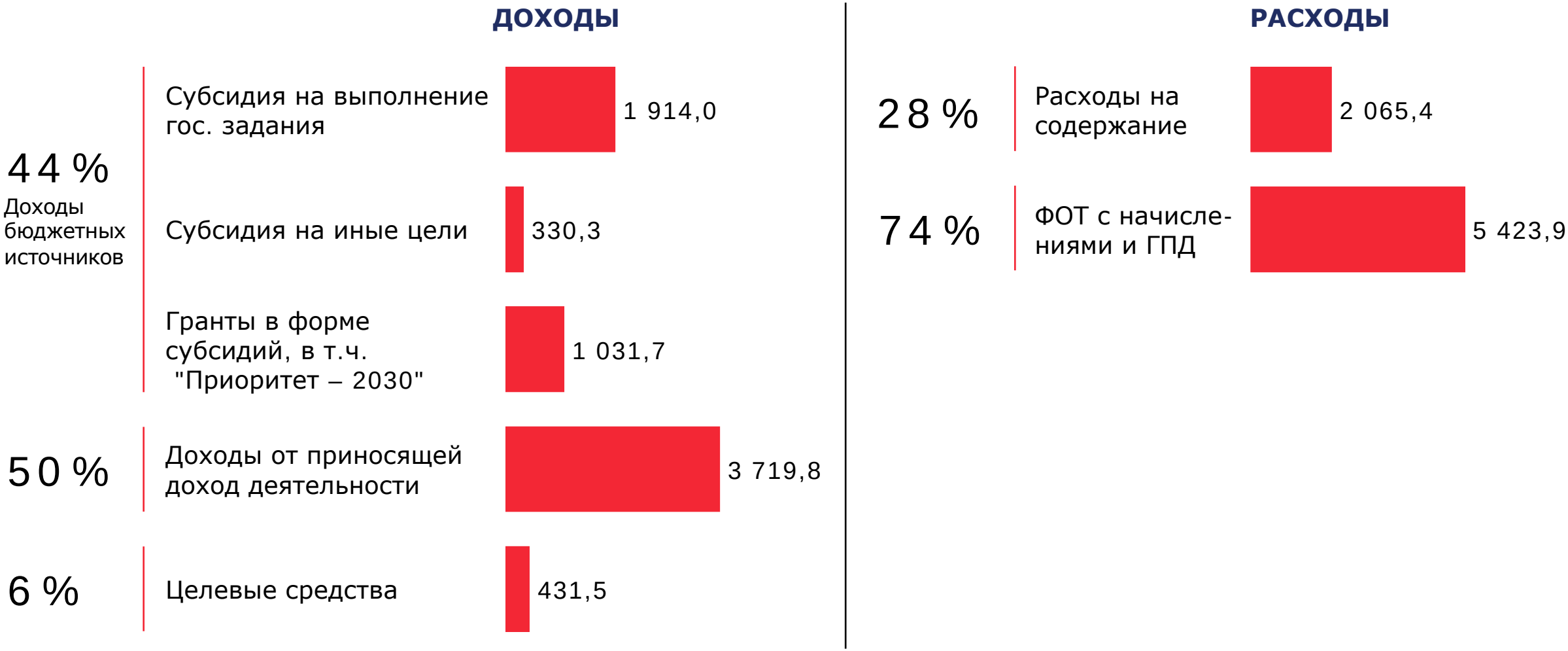
1 500+ **студентов** разных факультетов изучают восточные языки

2024

МГИМО во второй группе трека "Территориальное и отраслевое лидерство" 474 **млн руб**.

Сводные данные по финансовому состоянию МГИМО за 2023 год

Млн руб.



Структура доходов Университета на 2024 год, млн руб. (без учета программы развития "Приоритет – 2030")

6 729,6
млн руб.

5 611,8

Доходы по образовательной деятельности
Включая Субсидию на выполнение ГЗ
в размере 1 832,8 млн руб.

Бакалавриат	2 588,4	**Аспирантура**	66,9
Магистратура	709,4	**Дополнительное образование**	414,3

158,6

Доходы по прочим видам деятельности, млн руб.

Общежитие	83	Спортцентр	21,3
Поликлиника	1,5	Издательство	11
		Прочее	41,8

700,9

Целевые средства в.т.ч. субсидия на иные цели в размере – 321,5 млн руб.

258,3

Доходы по научной деятельности
Преимущественно за счет грантов на научную деятельность
Включая Субсидию на выполнение ГЗ в размере 15,7 млн руб.

МГИМО 2030 – ресурсный центр (университет) международной деятельности в интересах отраслевого и территориального развития страны

ЭВОЛЮЦИЯ ПОЗИЦИОНИРОВАНИЯ И ВОСПРИЯТИЯ 2021 - 2030/2035

Российский университет с ограниченными элементами глобального присутствия и академического признания, имеющий высокую популярность, не четко детализированный имидж; значительные заделы внутреннего развития и адаптивности к окружающей среде. Основными ограничителями являются масштаб университета и значительный объем "вмененного" консерватизма. (из отчета консалтинговой компании BCG)

Университет 2030/2035 станет кардинально больше, лучше представленным в образовательном сообществе страны и имеющим глобальное измерение с акцентом на Тихоокеанскую Азию, глобальный ЮГ и ближайших соседей большой Евразии. Университет, который сможет преодолеть имидж узкопрофильной высшей школы и университет по новому раскрывающий понятие "международный"

ВЫВЕРЕННЫЕ ПЛАНЫ – ПРЕДСКАЗАННАЯ РЕАЛЬНОСТЬ

- Новая идентичность международных отношений vs новая идентичность МГИМО
- Динамичный запрос власти и бизнеса на новые знания и международные практики на фоне санкционного протекционизма
- Усиление конкурентной среды со стороны лучших российских и зарубежных университетов
- Поддержание баланса между профессиональными и традиционными лингвистическими компетенциями студентов МГИМО
- Проблема обеспечения баланса между экспансией и эксклюзивностью МГИМО
- Задача глубокой цифровизации социально-гуманитарного вуза

МИССИЯ МГИМО

Подготовка лидеров и профессионалов высокого уровня в области международной деятельности, обеспечивающих глобальную адаптивность и конкурентоспособность России и содействие международному развитию стран-партнеров

СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ И ПОЗИЦИОНИРОВАНИЕ МГИМО-2030

Обеспечить лидерство МГИМО в образовании и исследованиях, создать эффективный канал трансфера лучших практик между российским и зарубежным университетским сообществом, создать на базе Университета общероссийский ресурсный центр международной деятельности в интересах отраслевого и территориального развития страны

Целевая модель образ МГИМО – 2030/2035

- Образовательный и исследовательский хаб международного профиля в регионе Большой Евразии с физическим присутствием в нескольких странах региона
- Российский центр академической дипломатии и опорный элемент ряда общественных и бизнес-диалогов с зарубежными странами и многосторонними институтами
- Международно-признанный экспертный центр в сфере мировых политических процессов, экономики и регуляторики энергетических, аграрных, товарносырьевых рынков, глобального технологического развития, климатической повестки
- Российский центр прикладных компетенций и дополнительного профессионального образования в сфере международной деятельности для федеральных и региональных органов власти и управления, корпоративного сектора и университетов
- Вуз-участник ведущих сетевых образовательных партнерств и консорциумов в сфере подготовки специалистов международного профиля с регионоведческими, лингвистическими

МГИМО – ресурсный центр международной деятельности

4 Кампуса	15 **млрд** Объем доходов, руб в год
1 700 Публикаций в Scopus/ WoS или аналогичных	14 000 студентов
1 500 НПР	1,5 **млрд** Доходы от НИОКР
15 % Доля НИОКР в доходах	200 Позиция в рейтинге QS/ или аналогичном
30 % Доля иностранных студентов	

Институциональные изменения МГИМО 2030 – 8 контуров развития



Что мы ожидаем от Приоритета?

Важнейший **инвестиционный ресурс для старта долгосрочных преобразований** в образовательной, научной политике и политике цифровой трансформации

Увеличение ценностности МГИМО для российского образовательного сообщества, в том числе, за счет инструментария консорциумов, ресурсного центра международной деятельности сетевых программ и выполнения функций ресурсного центра

Получение и концентрация ресурсов для **создания новых направлений подготовки** и образовательных программы

Компенсация утраченных международных связей и финансирование новых инструментариев присутствия МГИМО в мировой образовательной среде

Ключевые изменения: образование, инновации и институциональные изменения

ОБРАЗОВАНИЕ

Значительно расширен портфель образовательных программ

7 программ бакалавриата

по 7 **направле-ниям подготовки**: экономика, менеджмент, туризм, юриспруденция, торговое дело, бизнес-информатика, международные отношения

12 программ магистратуры

по 5 **направлениям подготовки**: экономика, менеджмент, туризм, торговое дело, бизнес-информатика, международные отношения

- Сетевая образовательная программа бакалавриата двух дипломов "Мировые аграрные рынки" по трекам с СтГАУ и КубГАУ
- Сетевая образовательная программа бакалавриата двух дипломов с СтГАУ "Туризм и индустрия гостеприимства "
- Сетевая образовательная программа бакалавриата двух дипломов "Правовое сопровождение международного бизнеса на азиатских рынках" с НГУЭУ
- Магистратура "Политическая экономия международных отношений" с ИМЭМО РАН
- Магистратура " Когнитивные исследования и нейротехнологии в международных отношениях, " с МГУ
- Магистратура "Трансграничная торговля и цифровые транспортные коридоры" с МГУ им. Невельского
- Магистратура "Международная безопасность" совместно с ПИР-Центром
- Магистратура "Политика и экономика стратегического партнерства Россия – АСЕАН"

Новые направления подготовки обеспечены собственными корпусами учебной литературы

Внедрена система индивидуальных образовательных траекторий

Внедрена система майноров – дополнительных профилей подготовки для бакалавров

ИННОВАЦИИ

Акселератор MGIMO Ventures **и Преакселератор** студен-ческих и бизнес проектов в рамках EdTech/ Fintech/TravelTech/ LingvoTech. Привлечено 20 **млн руб**. инвестиций, проведено продаж на 37 **млн руб**.

Международный акселератор в Ташкенте. Трансляция российской предпринимательской культуры

Консорциум сетевых партнерств

ИНСТИТУЦИОНАЛЬНЫЕ ИЗМЕНЕНИЯ

- Институт международной торговли и устойчивого развития
- Институт мировых аграрных рынков
- Исследовательская кафедра ИМЭМО в МГИМО "Системный анализ международных процессов"
- Институт маркетинга и предпринимательства МГИМО
- Цифровая кафедра МГИМО
- Ежегодный фестиваль лучших практик PriorityFest priorityfest.mgimo.ru
- Проектная школа "Формируем приоритет" совместно с АНО "Интеллектуальное волонтерство"

Ключевые изменения. Институты, образование и инновации

ИНСТИТУЦИОНАЛЬНЫЕ ИЗМЕНЕНИЯ

- Институт международной торговли 2 и устойчивого развития
- Институт мировых аграрных рынков 3
- Исследовательская кафедра ИМЭМО и магистратура в МГИМО "Системный анализ международных процессов" 5
- Институт маркетинга и предпринимательства и нейромаркетинговая лаборатория МГИМО 4
- Полноформатная Цифровая кафедра МГИМО 5
- Ежегодный фестиваль лучших практик PriorityFest priorityfest.mgimo.ru
- Проектная школа "Формируем приоритет" совместно с АНО "Интеллектуальное волонтерство"
- Система образовательных и научно-исследовательских консорциумов 1
- Перестройка системы обучения иностранному языку, новые технологические тренды
- Расширена программа и созданы **Акселератор** MGIMO Ventures, **Пре-акселератор**, **Международный акселератор в Ташкенте**

Внедрена система индивидуальных образовательных траекторий

Внедрена система майноров – дополнительных профилей подготовки для бакалавров

ОБРАЗОВАНИЕ

Значительно расширен портфель образовательных программ

7 программ бакалавриата

по 7 **направле-ниям подготовки**: экономика, менеджмент, туризм, юриспруденция, торговое дело, бизнес-информатика, международные отношения

12 программ магистратуры

по 5 **направлениям подготовки**: экономика, менеджмент, туризм, торговое дело, бизнес-информатика, международные отношения

- Сетевая образовательная программа бакалавриата двух дипломов "Мировые аграрные рынки" по трекам с СтГАУ и КубГАУ
- Сетевая образовательная программа бакалавриата двух дипломов с СтГАУ "Туризм и индустрия гостеприимства "
- Сетевая образовательная программа бакалавриата двух дипломов "Правовое сопровождение международного бизнеса на азиатских рынках" с НГУЭУ
- Магистратура "Политическая экономия международных отношений" с ИМЭМО РАН
- Магистратура " Когнитивные исследования и нейротехнологии в международных отношениях, " с МГУ
- Магистратура "Трансграничная торговля и цифровые транспортные коридоры" с МГУ им. Невельского
- Магистратура "Международная безопасность" совместно с ПИР-Центром
- Магистратура "Политика и экономика стратегического партнерства Россия – АСЕАН"

ДПО. Внутренний и внешний векторы

2023 Г. ИТОГИ

Всего в 2023 году в Школе бизнеса МГИМО mba.mgimo.ru прошли обучение на программах дополнительного профессионального образования – 14 199 **тыс**. **чел**.

Обучено 2 200 **студентов** на программах профессиональной переподготовки с получением дополнительной квалификации в 2023 году

Реализованы более 180 **программ ДПО**, 32 **программы профессиональной переподготовки**, 40 **онлайн курсов**

Программы ДПО для **реального сектора**, **ФОИВ и РОИВ**

Центр спортивной дипломатии МГИМО sportdip.mgimo.ru совместно с Олимпийским комитетом России и Фондом поддержки олимпийцев

Программа профессиональной переподготовки для руководящего состава российских спортивных федераций "**Мировой спорт**: **правовое регулирование**, **позиционирование**, **коммуникации**"

Совместные с ЮНИТАР учебные курсы по многосторонней дипломатии и международным отношениям для госслужащих и дипломатов из России, стран СНГ и союзных государств

MBA-программа **МГИМО** — **МФТИ** "**Цифровая экономика**"

Программа двойного диплома **MBA** "Finance" **МГИМО и** ADA University (Университета АДА, Азербайджан)

ДПО в рамках специального проекта "**Поворот на Восток**"



2024 Г. ЗАДАЧИ

- Симуляционные игры для студентов (Модель ООН, Модель ОПЕК, Модель ЕАЭС, Модель ЛАГ и др.)
- Акцентирование программ второй квалификации для
- Программы профессиональной переподготовки для студентов с получением дополнительной квалификации (2,5 тыс., 10+ программ переподготовки)
- ДПО для преподавателей по цифровым компетенциям
- 50+ онлайн программ ДПО на платформах Степик и Академика

Пилотный проект "Новые гуманитарные технологии"

Создана и развивается система игрового обучения и профессионального развития через симуляционные модели и конкурсы многосторонних институтов и международных организаций

Были проведены:

- Модель ООН
- Модель ОПЕК
- Модель ЛАГ
- Модель ШОС
- Школа БРИКС
- Модель ЕАЭС













Стратпроект 1. Глобальные исследования для глобальной России и связанные институциональные проекты

2023 Г. ИТОГИ

Создана базовая кафедра и программа исследовательской магистратуры **ИМЭМО РАН**

Расширена Исследовательская "магистратура + аспирантура" до 5 направлений: "международные отношения", "политология", "экономика", "социология", "юриспруденция"

Флагманские проекты 2023 **года**:

"Восток. Новый старт"

"Норма и регуляторика. Новые сферы в международном праве"

"Международная торговля, транспорт, логистика. Восточный вектор"

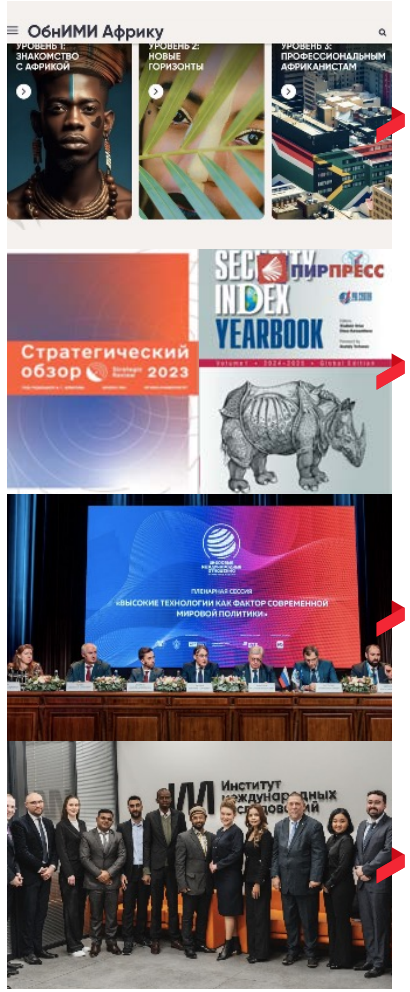
Просветительский портал "ОбнИМИ Африку" africaportal.ru

Ежегодник "Russian Security Index Yearbook 2023-2024" **с ПИР-центром**

"Политический атлас мира 2.0" с **НИУ ВШЭ**

Система анализа данных в области международных отношений **с ИСП РАН**

Ежегодник "Стратегический обзор" **с ИМЭМО РАН**



2024 Г. ЗАДАЧИ

- Кардинальное реформирование ИМИ. Переход на программное управление
- Pro.MGIMO – комплексный проект по расширению научного влияния МГИМО среди научно-академического, студенческого и бизнес- сообществ России и стран Незападного мира
- Создание двух студенческих научных лабораторий на базе клуба OECONOMICUS и научных лабораторий факультета ФУП

Стратпроект 2. Русская международная школа и связанные институциональные проекты в сфере международного сотрудничества

2023 Г. ИТОГИ

Открыты Русские международные школы МГИМО в Ташкенте (Узбекистан) и в **Аккую** (**Турция**) (1200+ учеников)

Программы повышения квалификации и профпереподготовки для 345 педагогов России, Киргизии, Узбекистана, Турции

Академические миссии РМШ: Китай, Киргизия, ОАЭ

Портал РМШ на русском и английском языках, интегрированный с LMS-платформой russianabroad.school

Онлайн-курсы, тренажеры и тестирование для школьников

Реформа англоязычного факультета МГИМО ИМОиУ

Внедрена электронная образовательная система IBLS на базе школы-партнера МШСО

Система Летних школ и просветительских мероприятий для студентов и школьников за рубежом

Международная Олимпиада МГИМО и олимпиада OpenDoors



2024 Г. ЗАДАЧИ

- Всемирный фестиваль молодежи как канал продвижения МГИМО
- Молодежные мероприятия БРИКС как канал продвижения МГИМО
- Создание организации-оператора образователь-ных программ МГИМО в области среднего образования за рубежом
- Систематизация единых образовательных стандартов
- Образовательный центр МГИМО в Дубае на основе ГЧП
- РМШ в Китае
- Продвижение русского языка за рубежом (Грант МИД России)

Стратпроект 3. Российский международный ресурсный центр ESG и связанные институциональные проекты МИЭП и ИМТУР в области энергетики, транспорта, цифровой торговли

2023 Г. ИТОГИ

Созданы **Институт международной торговли и устойчивого развития** (ИМТУР)

Создан образовательный консорциум с ППК Российский экологический оператор

Расширена **цифровая библиотека** по устойчивому развитию и ESG-трансформации, продолжена публикация экспертно-аналитических докладов esg.mgimo.ru

10+ программ ДПО по ESG для вузов-партнеров, регионов, корпораций и госсектора, в т.ч. совместно с РЭО, **Летние и Зимняя школы** для студентов, Школа БРИКС

Развивается ESG-ренкинг российских регионов

Программная и экспертная поддержка **Всероссийского форума** "**Экосистема**" на Камчатке; Участие в COP28 **в Дубае** в рамках образовательного трека

III **Всероссийская конференция** по устойчивому развитию и ESG трансформации на базе МГИМО

Проект "Право устойчивого развития" совместно с ЮФУ









2024 Г. ЗАДАЧИ

- Создание ИАС "Мировые практики ESG" и выпуск одноименного ежегодника
- Развитие образовательного консорциума с ППК РЭО
- Энергетическая школа
- Переформатирование магистратуры по ESG в интересах ППК РЭО и корпоративных заказчиков
- Участие в COP-29
- Обновления портфеля образовательных программ в области энергетики

Стратпроект 4. Институт мировых аграрных рынков

2023 г. ИТОГИ

Создан и начал функционировать **Институт мировых аграрных рынков** МГИМО (ИМАР) в рамках консорциума с ФГБУ "Агроэкспорт" при поддержке Минсельхоза agrimarkets.mgimo.ru.

Создана Информационно-аналитическая система "Мировые аграрные рынки и продовольственная безопасность" и выпущен одноименный ежегодник

Созданы и включены в Правила приема на 2024 г. Сетевые образовательные программы бакалавриата двух дипломов "Мировые аграрные рынки" по трекам с СтГАУ и КубГАУ

6 программ повышения квалификации и 3 семинара по мировым аграрным рынкам и экспорту продукции АПК (700+ слушателей)

"Международные компетенции аграрных университетов" – сетевые партнерства с российскими аграрными университетами (пилотный проект)

Разработана собственная учебно-методическая база и подготовлены концептуальные учебники



2024 г. ЗАДАЧИ

- MBA на базе трех вузов (МГИМО, СтГАУ, КубГАУ)
- Мультипликация пилотного курса международных компетенций для аграрных вузов совместно с КубГАУ, ОГУ, Оренбургским ГАУ
- ПП/ LLM "Правовое регулирование аграрного сектора и торговли аграрной продукцией. Национальная, зарубежная, многосторонняя практика"
- Создание специального фонда целевого капитала совместно с Россельхозбанком
- Создание координацион-ного экспертного совета ИМАР

Стратпроект 5. Новые кадры для туризма, гостеприимства и развития туристских территорий

2023 Г. ИТОГИ



Информационно-аналитическая система "**Туристский атлас. Путеводитель инвестора и руководителя**" совместно с **ЮФУ**, **СтГАУ**, **ПГУ**, **НГУЭУ**, **ЮФУ**, **РГГМУ**, **КалмГУ**, **ОГУ**, **ВИТИГ**

Летние школы и **выездные модули** для студентов бакалавриата и магистратуры по направлению "Туризм" для студентов в Пятигорске, Ленинградской области, Владимире

Линейка учебников по английскому, **французскому**, **немецкому языкам** для сферы туризма и гостеприимства (от уровня СПО до магистратуры)

Создана Кафедра туризма, гостеприимства и креативных индустрий

Проект "Учим на практике" – развертывание программ СПО Колледжа МГИМО ("Туризм и гостеприимство" в т.ч. профиль "Гид-переводчик", "Логистика в туризме")

На базе МГИМО создан **ресурсный центр подготовки кадров для сферы туризма**, **гостеприимства и развития туристских территорий** (новые образовательные программы для СПО, бакалавриата, магистратуры, ДПО, МВА)



2024 Г. ЗАДАЧИ

- Масштабирование ИАС Туратлас – от прототипа к продукту, масштабирование ИАС, комплексная работа с государственными и коммерческими заказчиками
- Дальнейшая консолидация МГИМО как центра для подготовки управленцев стратегического уровня в сфере туризма,развития туристских территорий и креативных индустрий
- **Государственная Третьяковская галерея** - МГИМО. Совместная магистерская программа "Управление культурно-музейными проектами"
- Создание консорциума с СПбГЭУ

Цифра в образовании и управлении университетом. Цифровая кафедра

2023 Г. ИТОГИ

Цифровая кафедра МГИМО совместно с АНО "Школа 21" СБЕР dd.mgimo.ru

7 образовательных программ Цифровой кафедры

1033 чел. успешно завершили обучение в 2023/2024 г.

1 391 чел. – набор 2024/202

01 "Национальная сертификация лингвистических компетенций" совместно с СБЕР

02 VR в обучении иностранным языкам

03 Интегрированный механизм систем бюджетирования управленческой отчетности, управления учебным процессом и персоналом на основе отечественных программных решений

04 11 ОПОП с элементами образования в сфере искусственного интеллекта

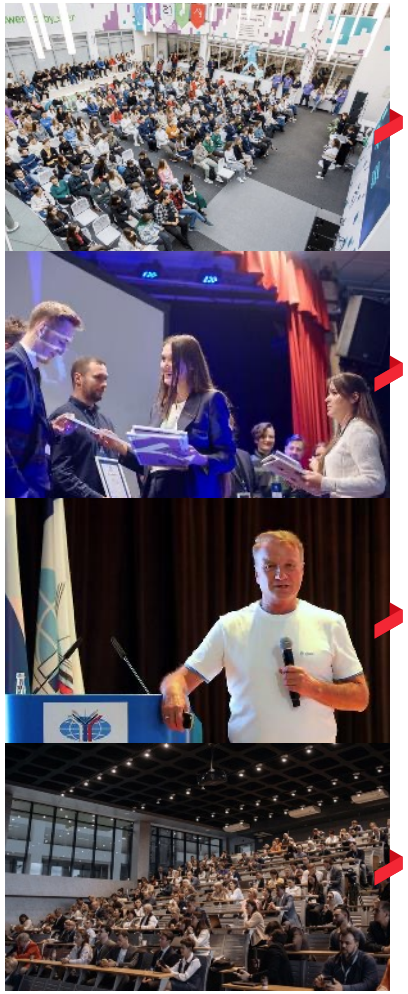
05 Индивидуальные образовательные траектории на базе платформы Modeus

06 Журнал "Исследования в цифровой экономике" jder.mgimo.ru

07 Акселератор для создателей онлайн-курсов

08 Платформа MGIMO.Events

09 Ежегодная конференция "Цифровые международные отношения"



2024 Г. ЗАДАЧИ

- Разработка программ ЦК для каждого из 18 направлений подготовки
- Старт совместного бакалавриата Финэк МГИМО/Школа 21, начало разработки 3-х новых сетевых программ со Школой
- Мгимо.онлайн: создание пула уникальных курсов, в т.ч. для новых программ
- Дальнейшее развитие центра образовательных технологий edtech.mgimo
- Введение в эксплуатацию Цифрового хаба МГИМО (Джалинга, класс цифровой юриспруденции), гибридная лаборатория в сотрудничестве с ВШМ СПбГУ

Учебно-методическая база для новых образовательных программ

Вышли в свет более 60 **учебников и монографий** в рамках "Приоритета-2030" по следующим тематикам:

01 Лингвистика и иностранные языки профессии

02 Экология, природопользование и энергетика

03 Менеджмент и экономика Мировых аграрных рынков

04 Международные отношения и дипломатия

05 Право и регуляторика новых "сфер"

06 Дипломатия

07 Переводоведение

08 Терминологические словари и др.

09 Туризм и гостеприимство



Задачи 2024

ОТ ПРОТОТИПА К ПРОДУКТУ. ПОЛНО-ЦЕННЫЙ ЗАПУСК СОЗДАННЫХ ИАС:

- "Туристский атлас. Путеводитель инвестора и руководителя"
- "Политический атлас мира 2.0"
- "Мировые аграрные рынки и продовольственная безопасность"
- Национальная сертификация лингвистических компетенций

КОНСОЛИДАЦИЯ И ВОСПРОИЗ-ВОДСТВО УПРАВЛЕНЧЕСКИХ И НАУЧНЫХ КАДРОВ:

- Консолидация управленческой команды МГИМО
- Опережающий рост численности НПР до 39 лет до 35%
- Формирование устойчивых команд НПР и управленцев в рамках консорциумов и сетевых программ

ОТ ПИЛОТА К ПРАКТИКЕ:

- Специализированные программы ЦК интегрированы внутрь каждой ОПОП
- Масштабирование системы ИОТ
- Постоянно действующая академическая магистратура ИМЭМО на базе МГИМО
- VR в обучении иностранным языкам
- Центр нейролингвистических исследований

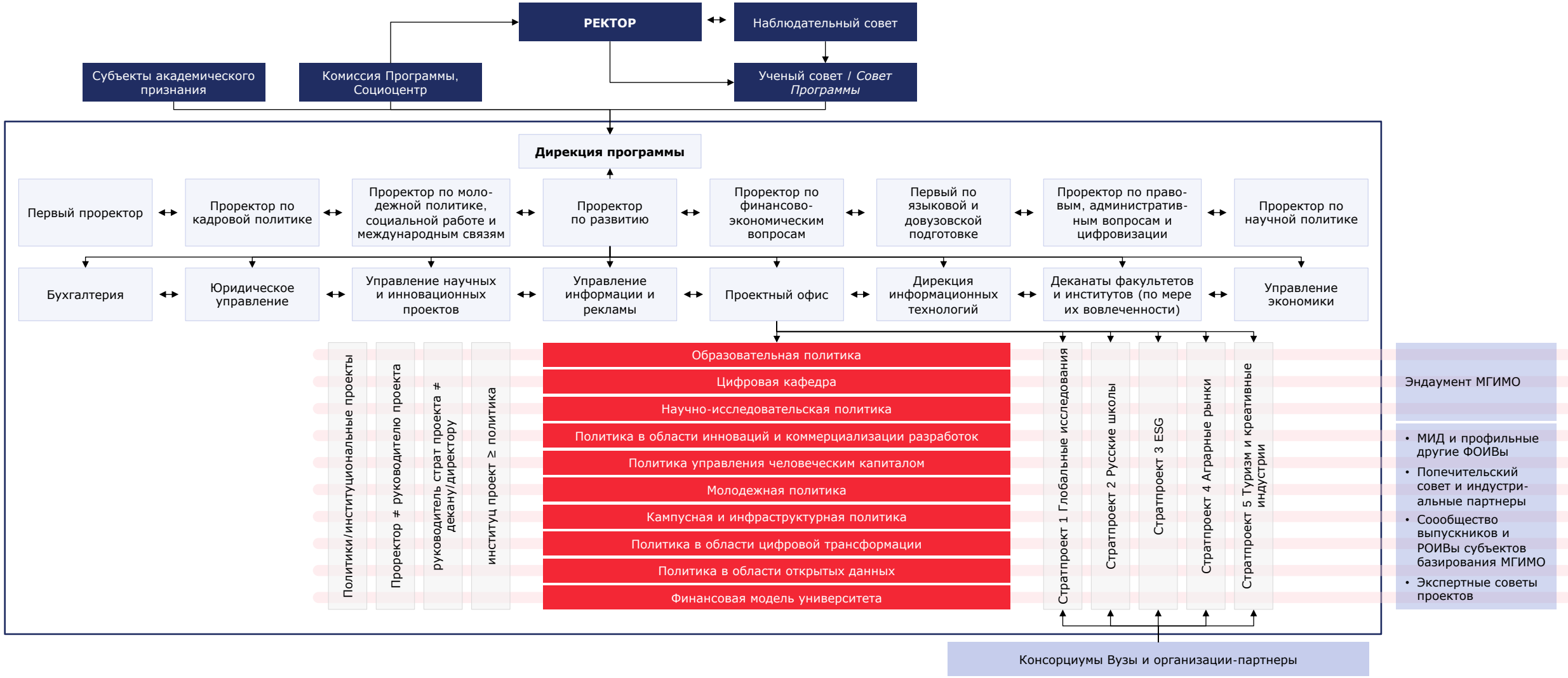
ИЗМЕНЕНИЕ РОЛИ ДПО:

- Повышение доли программ переподготовки в структуре дополнительного образования, в том числе для обучающихся по ОПВО
- Монетизация программ ДПО, созданных в рамках "Приоритет 2030"

ЦИФРОВОЕ УПРАВЛЕНИЕ УНИВЕРСИТЕТОМ:

- Завершение работ над интегрированным механизмом автома-тизированной системы бюджетирования и управленческой отчетности университета, системы управления учебным процессом и персоналом, на основе отечественных программных решений

Схема управления Программой развития МГИМО



Феномены 2025. **Общий и частный**.

"**ПАРАДОКС**-2025", который связан с изменением схемы организации высшего образования в России и, как следствие, повлечет за собой более или менее содержательное изменение стандартов, а возможно и направлений подготовки, переформатирования укрупнённых групп. Университеты "Приоритета", как лидеры образовательного сообщества окажутся на острие реформ и средства программа развития в той или иной степени будут аллокированы на реформу федеральной уровня в ее вузовском разрез

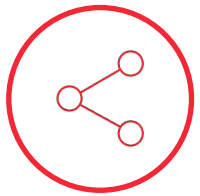
"**ПАРАДОКС/ЛОВУШКА ВЫСОКОГО УРОВНЯ ТЕКУЩЕЙ АДАПТИВНОСТИ**" связана с тем, что успешная динамика текущих изменений может быть сравнима с "тюнингом" и доработкой изначально успешной модели, способной сосуществовать параллельно с моделями вузов совершенно нового поколения и даже конкурировать с ними в кратко и – среднесрочном периоде, но проиграть в ситуации, когда новое поколение вузов-конкурентов окажется изначально сильнее. Именно так региональные вузы гуманитарно-педагогической направленности проиграли федеральным и исследовательским университетам, а политехи без глубокой специализации начинают проигрывать современным STEM университетам. Появление нового экономического образования формата ВШЭ или РЭШ в 1990-е годы заставило серьезно мобилизоваться финансово-экономические вузы Москвы

Именно так региональные вузы гуманитарной и педагогической направленности проиграли федеральным и исследовательским университетам, а политехи без глубокой специализации начинают проигрывать современным
STEM университетам. Появление нового экономического образованияформата ВШЭ или РЭШ в 1990-е годы заставило серьезно мобилизоваться старые финансово-экономические вузы Москвы

Некоторые парадоксы. Общий и частный.



Организаторы и методологи программы Приоритет предлагают на рассмотрение несколько типов современного университета



МГИМО сочетает в себе элементы как минимум трех из них –предпринимательский, корпоративный и сетевой

ИСТОЧНИК: Центр трансформации образования СКОЛКОВО