ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ «МОСКОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ИНСТИТУТ МЕЖДУНАРОДНЫХ ОТНОШЕНИЙ (УНИВЕРСИТЕТ) МИНИСТЕРСТВА ИНОСТРАННЫХ ДЕЛ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ» (МГИМО МИД России)



УТВЕРЖДАЮ
ГИМО МИД России
ктор, академик РАН
/ А.В. Торкунов /

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

о результатах реализации программы развития университета

в рамках реализации программы стратегического академического

лидерства «Приоритет 2030» в 2023 году

в соответствии с Соглашением о предоставлении из федерального бюджета грантов в форме субсидий №075-15-2023-390 между Министерством образования и науки Российской Федерации и МГИМО МИД России, и Соглашением №075-15-2023-434 между Министерством цифрового развития, связи и массовых коммуникаций Российской Федерации и МГИМО МИД России

Дата предоставления отчета: 20.02.2024 г.

Москва

Введение

Настоящий отчет подготовлен в соответствии с пунктом 4.3.6. соглашения о предоставлении из федерального бюджета грантов в форме субсидий в соответствии с пунктом 4 статьи 78.1 Бюджетного кодекса Российской Федерации № от «21» февраля 2023 года между Министерством образования и науки Российской Федерации и Федеральным государственным автономным образовательным учреждением высшего образования «Московский государственный институт международных отношений (Университет) Министерства иностранных дел Российской Федерации» (МГИМО МИД России), отобранным по результатам конкурсного отбора образовательных организаций высшего образования для оказания поддержки программ развития образовательных организаций высшего образования в рамках реализации программы стратегического академического лидерства «Приоритет-2030», в соответствии с Протоколом № ВФ/77-пр от «23» декабря 2022 году заседания Комиссии Министерства науки и высшего образования Российской Федерации по проведению отбора образовательных организаций высшего образования в целях участия в программе стратегического академического лидерства «Приоритет-2030».

В отчете представлены результаты, достигнутые Федеральным государственным автономным образовательным учреждением высшего образования «Московский государственный институт международных отношений (Университет) Министерства иностранных дел Российской Федерации» (МГИМО МИД России) за период январь-декабрь 2023 г.

Содержание

1. Достигнутые результаты за отчетный период по каждой политике университета по основным направлениям деятельности 4

1.1. Образовательная политика 4

1.2. Научно-исследовательская политика 7

1.3. Политика в области инноваций и коммерциализации разработок 10

1.4. Молодежная политика 13

1.5. Политика управления человеческим капиталом 16

1.6. Кампусная и инфраструктурная политика 18

1.7. Система управления университетом 19

1.8. Финансовая модель университета 21

1.9. Политика в области цифровой трансформации 22

1.10. Политика в области открытых данных 23

2. Достигнутые результаты при реализации стратегических проектов 25

2.1. Стратегический проект № 1 «Глобальные исследования для глобальной России» 25

2.2. Стратегический проект № 2 «Русская международная школа» 28

2.3. Стратегический проект № 3 «Российский международный ресурсный центр ESG» 30

2.4. Стратегический проект № 4 «Институт мировых аграрных рынков» 33

2.5. Стратегический проект № 5 «Международный "шерпа" российского туризма» 36

3. Проблемы, выявленные при реализации программы развития университета 39

4. Достигнутые результаты при построении межинституционального сетевого взаимодействия и кооперации 40

5. Достигнутые результаты при реализации проекта «Цифровая кафедра» 43

1. Достигнутые результаты за отчетный период по каждой политике университета по основным направлениям деятельности

1.1. Образовательная политика

В 2023 году созданы новые и обновлены уже существующие **образовательные программы с акцентом на отраслевые специфики, цифровые компетенции и исследования мирополитических процессов:**

- Бакалавриат «Менеджмент в креативных индустриях»;
- Магистратура «Трансграничная торговля и цифровые транспортные коридоры»;
- Магистратура «Менеджмент высоких технологий»;
- Магистратура «Цифровые финансы»;
- Магистратура «Цифровой юрист».

В том числе **в сетевой форме**:

- Бакалавриат двух дипломов «Мировые аграрные рынки» совместно с СтГАУ;
- Бакалавриат двух дипломов «Мировые аграрные рынки» совместно с КубГАУ
- Бакалавриат двух дипломов “Туризм и индустрия гостеприимства” с СтГАУ;
- Бакалавриат двух дипломов и двух квалификаций «Правовое сопровождение международного бизнеса на азиатских рынках» совместно с НГУЭУ;
- Бакалавриат «Технологии в международном бизнесе» совместно с АНО «Школа 21» Экосистема Сбер;
- Магистратура «Политическая экономия международных отношений» совместно с ИМЭМО РАН;
- Магистратура «Когнитивные нейротехнологии в международных отношениях» совместно с МГУ им. Ломоносова;
- Магистратура двух дипломов "Менеджмент в сфере международной торговли и логистики в регионе Тихоокеанской Азии" совместно с МГУ им. адм. Невельского;
- Магистратура "Менеджмент музейных и культурных проектов" совместно с Государственной Третьяковской галереей;
- Магистратура "Международная безопасность" совместно с ПИР-Центром.

За отчетный период с 1 января по 31 декабря 2023 года проведено **153 программы ДПО** и обучено **14 199 слушателей** по проблематике: отраслевого и социального менеджмента, цифрового развития, международным и корпоративным финансам, междисциплинарному

регионоведению, лингвострановедению, синхронному переводу профессионального контекста.

Созданы и включены в образовательный процесс майноры:

- по многостороннему регулированию торговли продукцией АПК;
- набор майноров «Школа финансов и финансовых технологий»;
- «Международные экономические отношения: правовой аспект»;
- междисциплинарный майнор по регионоведению «Незападный мир. Прикладная экономика, политика и право стран Азии, Африки, Латинской Америки» для студентов непрофильных факультетов;
- по туризму и гостеприимству;
- специализированные программы повышения квалификации для ФОИВов и РОИВов.

В 2023 году осуществлен запуск системы **индивидуальных образовательных траекторий**. ИОТ внедрены на факультетах Финансовой экономики и в Международном институте энергетической политики МГИМО на базе ПО MODEUS LITE.

Созданы тренажеры по иностранным языкам с использованием платформы и оборудования **VR Supersonic**.

В 2023 г. расширена **электронная образовательная среда** Университета:

- Создан **сайт Центра компетенций по новым образовательным технологиям и соответствующее веб-приложение**;
- Запущены две **студии видеозаписи Джалинга (Jalinga)** для создания образовательного контента, завершен монтаж **двух гибридных лабораторий, созданных совместно Высшей школой менеджмента СПбГУ,** а также класса цифровой юриспруденции;
- Расширены возможности **Лаборатории нейромаркетинга МГИМО.**

С целью привлечения **иностранных абитуриентов проведены**:

- модульные подготовительные программы для иностранных граждан;
- комплекс маркетинговых мероприятий для иностранных абитуриентов в Киргизии, Монголии, Китае, Казахстане, Индии;
- мероприятия по налаживанию академических связей со странами Африки: Эфиопия, Танзания, ЮАР;
- «Международная школьная олимпиада МГИМО»;
- интеграционные мероприятия для иностранных студентов, создано сообщество Студенческих амбассадоров МГИМО;
- международные летние школы МГИМО в Киргизии и Монголии;
- реформа образовательной политики Института международных отношений и управления.

Проведены мероприятия с 10 субъектами РФ в целях увеличения **набора целевых студентов** из регионов.

В рамках траектории по **совершенствованию лингвистических компетенций** с акцентом на восточные языки у студентов и потенциальных абитуриентов проведены:

- курс для студентов и преподавателей МГИМО «Иероглифика в Северо-Восточной и Юго-Восточной Азии» и международная конференция «Идеографическая письменность в современном мире» в рамках «Школы иероглифики»;
- конкурс по 5 восточным языкам для студентов российских вузов;
- «EastTalk MGIMO: введение в востоковедение для школьников»;
- концепция, методический алгоритм и пилотные материалы для собственной языковой сертификации иностранного языка профессии во взаимодействии с ПАО Сбербанк;
- интернет-ресурс «Legal English Digital Library»;
- учебно-методический комплекс по языковой подготовке специалистов по военно-техническому сотрудничеству;
- программа ПП «Подготовка переводчиков-синхронистов в сфере профессиональной коммуникации (китайский язык)»;
- Всероссийские студенческие олимпиады по турецкому и арабскому языкам совместно с Казанским (Приволжским) федеральным университетом.

В целях совершенствования образовательного процесса **значительно обновлена учебно-методическая база, подготовлены к печати и/или изданы учебники, в том числе**: «Мировые аграрные рынки», «Международная торговля продукцией АПК. Терминологический словарь», «Правовое регулирование внешнеэкономической деятельности на аграрных рынках», «Планирование, организация и развитие экспортной деятельности на предприятиях АПК», учебники по языку профессии для программы «Мировые аграрные рынки» по французскому, арабскому, китайскому и испанскому языкам, учебные пособия «Туризм и индустрия гостеприимства; «Маркетинг туристских территорий», «Событийный менеджмент», «Менеджмент в креативных индустриях», «Психология креативных индустрий», «Настольная книга бизнес-психолога», «Экономический английский», «Сборник кейсов по цифровой экономике».

1.2. Научно-исследовательская политика

В 2023 году вектор реализации научно-исследовательской политики был последовательно направлен на **развитие публикационной активности НПР и коммерциализацию НИОКР**, а также на стимулирование научной деятельности студентов, аспирантов и молодых ученых.

К приоритетным направлениям деятельности в рамках научно-исследовательской политики можно отнести реализацию **междисциплинарных исследований с макрорегиональным акцентом на исследования незападного мира**, выстраивание внутри- и межуниверситетской и межинституциональной научной коммуникации с флагманскими исследовательскими центрами.

В партнерстве с **ПИР-Центром** подготовлены два аналитических доклада по потенциалу стран Африки южнее Сахары и государств Персидского залива в области высоких технологий и перспектив продвижения интересов России. Совместный ежегодник «Security Index Yearbook» - сборник аналитических материалов на английском языке, в которых рассматриваются проблемы глобальной и региональной безопасности, контроля над ядерными вооружениями, новых видов обычных вооружений и их влияние на международную безопасность, риски распространения ядерного оружия, вопросы космической безопасности и кибербезопасности.

Создан **Центр южноазиатских исследований** в структуре Института международных исследований МГИМО, в рамках которого реализованы 2 НИРа по исследованию научно-образовательной инфраструктуры Индии и перспективных направлениях деятельности российских компаний на индийском рынке.

В партнерстве с **Институтом Востоковедения РАН** реализован проект по изучению **современного состояния российской системы востоковедного образования и исследований**. Результатами работы стали: анализ состояния отечественного востоковедения в вузах и академических институтах, выделение ключевых проблем реализации образовательных и научно-исследовательских программ по востоковедению и перспективных направлений развития, разработка долгосрочной программы по востоковедению МГИМО и ИВ РАН.

В 2023 году получила свое дальнейшее развитие **программа поддержки перспективных и новых периодических изданий**. За счет средств программы развития профинансированы журналы «Сравнительная политика», «Russian Journal of International Relations and Law», «Russian Journal of Cultural Studies and Communication», «Journal of Digital Economy Research», «Бизнес-кейсы: менеджмент и маркетинг».

Значительно расширен и дополнен **Репозиторий**, запущенный в 2022 году. За отчетный год реализации проекта были достигнуты следующие результаты: размещены 122 книги, 236 диссертаций, 1491 статья, 9 материалов конференций и 105 препринтов. Созданы тематические коллекции по журналам.

Подготовлена рукопись “Арктической правовой энциклопедии” и концепция ее преобразования в специализированный портал международно-правовой информации и экспертизы.

Институтом международных исследований МГИМО разработан и запущен **научно-просветительский проект «ОбнИМИ Африку»** - комплексный веб-ресурс научно-просветительского содержания доступен по постоянному адресу africaportal.ru.

В 2023 году реализована **программа «Аспирантура полного дня»,** направленная на обеспечение усиленной академической подготовки и предоставление повышенной стипендии наиболее талантливым аспирантам в целях формирования научно-педагогического кадрового резерва университета.

Подготовлены и опубликованы **экспертно-аналитические доклады по темам**: цифровые финансы, большие данные, устойчивое развитие, ESG-трансформация, энергетика, зеленая экономика, нейролингвистика, регионоведение, искусственный интеллект.

Проведены 2 программы академической мобильности для российских исследователей и иностранных граждан в рамках проекта **«Приглашенные исследователи: исследования незападного мира»**.

На площадке МГИМО проведены крупные научные конференции, в том числе:

- «Цифровая трансформация международной экономической системы: восточный вектор развития»;
- «Устойчивое развитие и ESG-повестка в контексте макроэкономического анализа»;
- III Российская открытая международная конференция по устойчивому развитию и ESG-трансформации;
- Международная научно-практическая конференция по вопросам энергетической дипломатии «MGIMO Energy» с участием представителей российских ТЭК и Минэнерго РФ;
- III межвузовская конференция «Российские университеты как «шерпа» туризма»;
- Научная конференция проблемам мировой экономики «VI Ливенцевские чтения»;
- **XV Конвент Российской ассоциации международных исследований**, более 2000 участников, более 100 сессий, посвященных

междисциплинарным исследованиям в области международных отношений и исследованиям незападного мира в партнерстве с ИМЭМО РАН, ИВИ РАН, ИВ РАН, РСМД, ПИР-Центром, НИУ ВШЭ и др.;

- VI международная научно-практическая конференция **«Магия ИННО: Перспективы развития лингвистики и лингводидактики в современных условиях»;**
- Ежегодная конференция **«Цифровые международные отношения - 2023»**;
- Конференция «Международные бизнес-тренды: вызовы или новые возможности?» (IBT-2023).

В рамках **Программы поддержки перспективных научных и учебных изданий** в 2023 году опубликованы научные и учебные издания по истории, экономике, международным отношениям, лингвистике, в том числе: «Платежные системы в условиях новой реальности», «Страны Востока во внешней политике России», «Научно-технологический прогресс и международные отношения», «Цифровые международные отношения», «Запад и Восток: национальные культуры и общественно-экономическое развитие», «Учебник по новогреческому языку», «Новые тренды в экономической глобализации», «Мировая политика. Практикум», «Handbook of Japan-Russian Relations», «Культурный язык КНДР».

1.3. Политика в области инноваций и коммерциализации разработок

Проведен **второй сезон Акселератора и Преакселератора MGIMO Ventures.** В числе проектов представлены EdTech, MedTech, TravelTech, HRTech, EdTech, Gaming, FashionTech, Social, Creative Industries и др.

В июне 2023 года стартовал **второй сезон Акселератора МГИМО**. В результате отборочных туров и по итогам проведения презентаций экспертным советом было определено 22 проекта-участника Акселератора. В топ-3 направления вошли EdTech, FinTech и MedTech. Участники программы становятся частью сообщества выпускников, менторов, инвесторов и партнеров.

На участие во втором сезоне **Преакселератора** были определены 20 стартапов, которые были приглашены в преакселерационную программу. Участниками проектных команд стали студенты из МГИМО, СПбГУ, МАИ, МФТИ, МГТУ им. Баумана, РАНХиГС, Финансового университета, НИУ ВШЭ, РГПУ им. А.И.Герцена, Академии художеств им. И.Е.Репина, Гомельского государственного медицинского университета (Беларусь).

В сентябре 2023 года состоялось **открытие международного Акселератора MGIMO Ventures Tashkent**. Всего в акселератор было подано более 140 заявок не только из России и Узбекистана, но и Казахстана, Беларуси, Израиля и ОАЭ. Заявки в эту программу отличала серьезная подготовка и наличие уже функционирующих продуктов. Стартапам предоставили помощь в выходе на рынок Узбекистана, интеграции проектов в технологическую экосистему страны, привлечении инвестиций и запуске пилотных проектов с местными корпорациями. Пройти отбор в акселератор удалось 20 стартапам, которые имеют привлекательную технологию для рынка Узбекистана, большую команду и находятся на стадии продаж и активного масштабирования.

Проект **Акселератор MGIMO вошел в число лучших практик, отобранных экспертами ФГАНУ «Социоцентр» и презентованных другим университетам в рамках Фестиваля лучших практик PriorityFest, организованного в 2023 году на площадке МГИМО.**

В 2023 году завершены запланированные этапы работ по коммерциализируемым РИДам в виде информационно-аналитических систем и баз данных в рамках стратегических проектов:

- «Политический атлас современности 2.0»;
- «Электронная платформа ESG-ренкинга регионов и электронная база научных знаний по ESG»;
- «Продовольственная безопасность и международная торговля продукцией АПК». Проект позволил привлечь партнеров и спонсоров для поддержки должного полиграфического уровня исполнения

работы, проведения экспертной дискуссии и выполняет функции продвижения российской аграрной продукции.

- «Туристский атлас. Путеводитель инвестора и руководителя». Проект перешел в стадию пилотного коммерческого использования - завершается подготовка соглашений о региональных и местных инвестиционных атласах для Ростовской области, ряда районов Ставропольского и Краснодарского краев.

В 2023 году в **Системе интеллектуального анализа данных в области международных отношений** было продолжено развитие лингвистических модулей (наборов медиаданных) на хинди, китайском, арабском, турецком и ряде других языков. Готовятся аналитические материалы на основе этих данных. В целом база зарубежных медиаданных (официальные источники, СМИ) на 15 языках по 28 странам насчитывает 10 млн. документов. Создана база знаний, учитывающая 48 тыс. концептов (персон, организаций, событий) и связей между ними. Приоритет в сборе данных отдается странам «мирового большинства» - крупнейшим незападным торговым партнерам России. В интересах исследователей ИМИ МГИМО собрана база медиаданных по ключевым странам Африки.

Подготовлены инициативные аналитические записки «О политике Индии на российском направлении в условиях западных санкций», «Обновление состава руководства Казахстана в 2022-23 годах и устойчивость власти президента К.Токаева».

Подготовлен к регистрации в качестве результата интеллектуальной деятельности набор медиаданных по Индии на английском и хинди.

В интересах МИД России подготовлено 73 выпуска мониторинга обстановки на Украине.

Создана база данных биографий политических и общественных деятелей стран Центральной Азии. Тексты биографий (более 56 тыс.) загружены в Систему интеллектуального анализа данных в области международных отношений. Инструментами искусственного интеллекта из них выделены даты карьерных событий в биографиях персон, что позволяет оценить интенсивность и характер обновления политических элит стран Центральной Азии в период с 1950-х гг. по середину 2023 года. Подготовлена статья по итогам данного исследования.

В Систему интеллектуального анализа данных в области международных отношений загружены данные по зарубежной помощи, оказываемой США всем странам мира с 1946 года по июнь 2023 года. Данные снабжены дашбордами, обеспечивающими удобство их анализа и выгрузки.

За отчетный период **Центр искусственного интеллекта** подготовил пять экспертно-аналитических докладов по темам цифровой трансформации, влияния искусственного интеллекта на потенциал экономического развития,

санкционного эффекта на развитие искусственного интеллекта, трансформацию торгово-экономических отношений. Институт международных исследований выпустил 10 аналитических работ в рамках заданных стратегическими проектами тематик.

Разработана **линейка консалтинговых продуктов в сфере устойчивого развития, экологии и природопользования**:

- концепция ежегодного аналитического доклада "Мировые тренды в области устойчивого развития и ESG-практик" и информационно-аналитической системы;
- дополнена эмпирическая база, доработана методология и алгоритм рэнкинга субъектов РФ в области устойчивого развития.
- концепция международного журнала в области оценки полезных ископаемых и товарно-сырьевых рынков "Resources";
- подготовлена MBA программа по проблематике ESG в интересах ПАО “Магнитогорский металлургический комбинат”.

1.4. Молодежная политика

За отчетный период с января по декабрь 2023 года проведена комплексная работа по активизации и развитию внеучебной деятельности студентов, привлечению иностранных абитуриентов, качественному повышению узнаваемости МГИМО за рубежом.

Проведена **серия выездов и Летних школ для наиболее активных и талантливых студентов:**

- Летняя школа МГИМО – ПГУ по международным отношениям, туризму и индустрии гостеприимства в г. Пятигорск;
- Летняя методологическая школа «Политический атлас современного мира 2.0», организована в рамках консорциума МГИМО с Высшей школой экономики. В программе – курсы по управлению данными, введению в многомерную статистику, сетевой анализ и геоинформатику;
- Летняя школа по международным отношениям для молодых ученых в пос. Лосево, Ленинградская область. Организована ИМИ МГИМО для магистрантов и аспирантов с привлечением экспертов ИМЭМО РАН, Южного федерального университета, ИВИ РАН, ИВ РАН, РСМД;
- Летняя школа «Стратегии экологической политики: климатическая, экологическая и продовольственная безопасность, устойчивый и экотуризм на ООПТ» в г. Зеленогорск, Ленинградская область. Организована в рамках консорциума с Российским государственным гидрометеорологическим университетом;
- Зимняя школа на тему «Арктика в эпоху глобальных перемен» в г. Великий Новгород;
- Международная школа по проблемам глобальной безопасности для молодых специалистов-международников в г. Звенигород, реализованная совместно с ПИР-Центром.

В 2023 году период проведены **интеграционные мероприятия для иностранных студентов**: культурно-образовательные выезды иностранных студентов в Карелию и Волгоград. Также на постоянной основе проходят экскурсионные программы для иностранных студентов по Москве и Подмосковью. Все программы проводятся на английском языке. В рамках 11 выездов более 260 студентов познакомились с культурным наследием России и в неформальной обстановке интегрировались в студенческое сообщество и новую для них культурную среду.

Проведен **IV Всероссийский юридический кейс-чемпионат MGIMO Law Championship**, в котором приняли участие более 15 студенческих команд по четырем направлениям: международный коммерческий арбитраж,

налоговое право, уголовное право, фармацевтическое право и интеллектуальная собственность.

В ноябре 2023 года в МГИМО прошла **«Парламентская модель»**, на участие в которой зарегистрировались более 1000 учащихся из разных городов России. Для участников была предусмотрена комплексная образовательная программа: лекции и мастер-классы, посвященные парламентаризму и его истории, лоббизму, законотворческому процессу.

Университет продолжил развитие **программ поддержки студенческих инициатив**. В 2023 году из средств гранта были поддержаны «MGIMO Business Spring» Бизнес клуба МГИМО, Всероссийский студенческий конкурс «РосСвет» в рамках поддержки студенческих проектов в сфере туризма и маркетинга туристских территорий, «Модель ОПЕК 2022» клуба «Мировая энергетическая политика», Кубок кейсов по ESG и устойчивому развитию «ESG Solution Cup» клуба «MGIMO Goes Green».

За отчетный период в Университете проведены **отраслевые карьерные мероприятия для студентов** с работодателями сфер IT, экологии, туризма, аграрного сектора. Организованы индивидуальные карьерные консультации для студентов и выпускников с привлечением внешних экспертов. Проведена осенняя Недели карьеры. С целью формирования карьерной траектории студентов внедрена информационная платформа Edwica, которая формирует подборки наиболее подходящих профессий: на основе данных об образовании, профессиональном опыте, навыках, предпочтениях и т. д; с учетом востребованности профессий в регионе, в котором живёт пользователь или куда готов переехать.

На базе МГИМО проведен ряд **конкурсов и олимпиад по иностранным языкам**, в том числе:

- Всероссийский студенческий конкурс перевода в сфере профессиональной коммуникации по китайскому языку (общественно-политический перевод) совместно с Обществом Российско-китайской дружбы, Российско-китайским деловым советом, Издательством ВК;
- Открытый конкурс МГИМО по восточным языкам (арабский, китайский, корейский, турецкий и японский);
- спецкурс «Инкубатор копирайтеров-международников»;
- Профориентационная Олимпиада по бизнес-информатике, математике и информатике для школьников 11 классов.

В 2023 году стартовал проект по разработке, продюсированию, выпуску и продвижению серии **подкастов МГИМО** об университете, сообществе, обучении, инфраструктуре и др. В рамках проекта разработана концепция, записаны и смонтированы 5 выпусков первого сезона подкаста «На связи МГИМО». В первом сезоне подкаста **«На связи МГИМО»** сотрудники,

студенты и выпускники Университета обсуждают поступление и обучение в МГИМО, корпоративную культуру и студенческую жизнь, инфраструктуру кампуса и международную деятельность.

МГИМО выступил в качестве организатора молодежных дней ПМЭФ и ВЭФ, **Второго саммита «Россия-Африка»** 26-27 июля 2023 г. в г. Санкт-Петербурге. Университет выступил **соорганизатором молодежной программы саммита**, провел титульную сессию «Строя общее будущее: образовательные и научные возможности России для Африки».

Создана и развивается система игрового обучения и профессионального развития через симуляционные модели и конкурсы многосторонних институтов и международных организаций, в частности были проведены: модель ООН, модель ОПЕК, модель ЛАГ, модель ОАГ, модель ШОС, Школа БРИКС, модель ЕАЭС.

1.5. Политика управления человеческим капиталом

В 2023 году проекты в рамках политики управления человеческим капиталом были направлены на **формирование кадрового резерва, разработку цифровых сервисов для сотрудников и цифровизацию кадрового делопроизводства.**

В соответствии с «Дорожной картой» МГИМО за отчетный период подготовлено Положение о кадровом резерве на руководящие должности (оперативный и стратегический резерв). Настоящее Положение направлено на систематизацию правил и процедур, осуществляемых в МГИМО в области развития кадрового резерва. Завершена разработка «Карьерной карты», которая позволит систематизировать карьерные перемещения. Внедрение «Карьерной карты» дает возможность построить карьерный путь как на один шаг - до ближайшей должности, возможной для перехода, так и на несколько шагов вперед. Совместно со Школой бизнеса и международных компетенций проведен курс повышения квалификации для сотрудников из числа Кадрового резерва, переходящих на вышестоящие руководящие должности, по направлению «Развитие и усовершенствование профессиональных управленческих компетенций».

В целях оптимизации и автоматизации запросов на предоставление сотруднику информации, имеющейся в Управлении по работе с персоналом внедрены **«Цифровые сервисы для сотрудников: работа с интерактивными HR-ресурсами».**

В 2023 году последовательно продолжен вектор на цифровизацию делопроизводства. Реализован проект **«Цифровизация кадрового делопроизводства: внедрение СЭД Directum RX»:** внедрено электронное согласование кадровых документов, разработан регламент данной процедуры, созданы и функционируют маршруты согласования.

В МГИМО развивается **система мотивационных мер** по созданию привлекательных условий работы для сотрудников из числа профессорско-преподавательского состава и научных работников. Особое внимание уделяется организации обучения НПР и АУП МГИМО на базе университетов-партнеров, в т.ч. университетов-участников программы «Приоритет 2030». Такое обучение направлено на повышение знаний и навыков НПР и АУП, формирование умений и компетенций в таких областях как информационные системы, педагогический дизайн, управление персоналом в сфере образования, маркетинг образовательных услуг и др. В частности, представители АУП и НПР прошли обучение в МШУ Сколково по программам «Университет будущего. Управление человеческим капиталом» и «Позиционирование и маркетинг университета».

В 2023 году Институт международных исследований впервые провел отбор российских исследователей в рамках **Программы аффилированных исследователей**. Цель Программы заключается в укреплении кадрового потенциала Университета и развитии приоритетных направлений исследований МГИМО МИД России, а также развитии сетевого межрегионального и междисциплинарного взаимодействия отечественных исследователей в области социальных наук. По итогам отбора с 4 участниками заключен трудовой договор на условиях внешнего совместительства сроком на 1 год с возможностью продления. Аффилированными исследователями ИМИ стали представители Национального исследовательского Томского государственного университета, Пермского национального исследовательского университета, Санкт-Петербургского государственного университета.

Система преподавателей-тьюторов на кафедрах иностранных языков получила дополнительное развитие. Контингент обучающихся, благодаря фактически каждодневному взаимодействия с преподователями иностранного языка имеет возможность индивидуальной трансляции вопросов и проблем, возникающих в социальной и образовательной среде университета. Система наставничества также наиболее развита в лингвистическом блоке и пересекается с внутрикафедральной практикой повышения квалификации.

Важнейшим элементом кадровой политики является повышение квалификации и переподготовка научно-педагогических работников и административно-управленческого персонала. За отчетный период порядка 900 сотрудников МГИМО из числа НПР прошли программы повышения квалификации по темам, позволяющим эффективно управлять образованием и наукой, создавать образовательные продукты. НПР МГИМО прошли обучение в МШУ Сколково по программам «Университет будущего. Управление человеческим капиталом», «Позиционирование и маркетинг университета», в Университете Иннополис по программе повышения квалификации «Цифра для гуманитариев», по программе профессиональной переподготовки «Управление портфелем академических продуктов» на базе Тюменского государственного университета, повышение квалификации в МГЛУ по нейролингвистическим исследованиям, в Центре педагогического мастерства по современному образовательному дизайну и управлением образованием, «Методики преподавания в гибридном формате и основы проектирования учебных занятий» в Высшей школе менеджмента СПБГУ. Ученые МГИМО ознакомились с разработками ЦМУ «Центр междисциплинарных исследований человеческого потенциала» НИУ ВШЭ, Центра социокогнитивных исследований дискурса (СКоДИС) при МГЛУ и Научно-исследовательского института развития мозга и высших достижений РУДН.

Созданы две специальные образовательные программы, основанные на проектном принципе:

1) Для повышения качества и эффективности реализуемых в рамках программы развития «Приоритет 2030» проектов для руководителей и членов проектных команд **организована проектная школа «Формируем приоритет» совместно с АНО “Интеллектуальное волонтерство”**.
2) “Набор инструментов преподавателя будущего”.

1.6. Кампусная и инфраструктурная политика

В 2023 году введено в эксплуатацию **новое общежитие МГИМО** – знаковый объект инфраструктуры Университета, рассчитанный на проживание 1,9 тыс. студентов и аспирантов. В 18-этажном здании общей площадью 48,7 тыс. кв.м студентам предоставляются двух- и трехместные комнаты, а аспирантам выделены одноместные комнаты. Инфраструктура здания включает в себя также аудитории для самоподготовки и коворкинга, тренажерный зал с раздевалками и душевыми, В общежитии открыт медицинский пост, кафе-столовая, другие объекты санитарно-бытовой инфраструктуры

Начато строительство корпуса общежития на 250 мест с залами для самоподготовки в Одинцовском кампусе МГИМО, что позволит в перспективе обеспечить маневр контингентом обучающихся, прежде всего на программах ДПО и магистратуры.

Кардинально обновлена научно-технологическая инфраструктура Института международной торговли и устойчивого развития, в том числе создана **лаборатория "Экосистема международной торговли"**, в партнерстве с РЖД и ОТЛК ЕРА.

При поддержке Московской биржи создана Биржевая лаборатория МГИМО.

Введены в эксплуатацию две **студии видеозаписи Джалинга (Jalinga)** для создания образовательного контента, завершен монтаж **двух гибридных лабораторий, созданных совместно с Высшей школой менеджмента СПбГУ,** а также класса цифровой юриспруденции с соответствующим ИТ оборудованием.

Оборудованы дополнительные помещения для наращивания возможностей Лаборатории нейромаркетинга, в частности, закуплен комплекс оборудования для нейролингвистических исследований.

Для реализации творческого потенциала, выявления талантливых исполнителей и коллективов, оказания помощи в повышении их профессионального уровня, а также роста профессионального уровня руководителей творческих коллективов и организаторов студенческой самодеятельности в 2023 году значительно обновлена материально-техническая база **Творческой студии** МГИМО.

1.7. Система управления университетом

Стратегическое управление программой развития осуществляют: Наблюдательный и Попечительский Совет университета, Ученый совет МГИМО и Дирекция Программы развития. Эти органы содержательно рассматривают планы и отчеты по проектам развития университета и утверждают изменения в ходе реализации программы на своих заседаниях и в течение года в рабочем порядке. Коллегия МИД России рассматривает и утверждает отчет о реализации Программы.

В **Состав Наблюдательного и Попечительского Советов** входят:

- федеральные министры: министр иностранных дел С.В.Лавров, министр сельского хозяйства Д.Н.Патрушев, министр просвещения С.С.Кравцов, министр по развитию Дальнего Востока и Арктики А.О.Чекунков;
- помощники Президента Российской Федерации Ю.В.Ушаков и В.Р.Мединский; уполномоченный при Президенте Российской Федерации по правам предпринимателей Б.Ю.Титов;
- руководители региональных органов управления: губернатор Московской области А.Ю.Воробьев, заместитель Мэра Москвы по вопросам экономической политики и имущественно-земельных отношений В.В.Ефимов;
- руководители государственных корпораций и частных компаний: генеральный директор ГК «Ростех» С.В.Чемезов, главный исполнительный директор, председатель правления ПАО «НК «Роснефть» И.И.Сечин, председатель правления, президент ПАО «Транснефть» Н.П.Токарев, генеральный директор – председатель правления ОАО «РЖД» О.В.Белозеров, основатель USM Holdings А.Б.Усманов, президент – председатель правления ПАО «ГМК «Норильский никель» В.О.Потанин, Председатель Правления АО «Газпромбанк» А.И.Акимов, акционер УГМК А.А.Козицын и др.;
- руководители учреждений науки и культуры: Вице-президент Российской академии наук В.Я. Панченко и генеральный директор Государственной Третьяковской галереи Е.В. Проничева.

Таким образом, Университет получает непосредственную обратную связь от руководителей государственных органов власти, крупнейших компаний-работодателей и научно-исследовательских институтов, а также от трудового коллектива МГИМО.

В целях эффективной реализации программы развития МГИМО с 2021 введена должность **проректора по развитию**, действует **Проектный офис** Программы развития МГИМО “Приоритет-2030”.

Исполнительное управление осуществляет **Дирекция программы развития** под руководством проректора по развитию. В **Дирекцию**

программы развития входят, в том числе, представители федеральных органов исполнительной власти от МИД России – заместитель министра С.А.Рябков, от Минцифры – заместитель министра Б.М.Черкесова, от Минсельхоза – заместитель министра С.Л.Левин, руководители исследовательских институтов – ИМЭМО РАН, ИВИ РАН, ИВ РАН, ИСП РАН.

Дирекция отвечает за мониторинг реализации Программы, подготовку текущей и ежегодной отчетности по Программе, ведение личного кабинета МГИМО «Приоритет 2030».

В 2023 году с целью автоматизации, оптимизации и контроля за ходом реализации проектов внедрена российская информационная система управления портфелями, программами и проектами, а также задачами, мероприятиями, поручениями и документами – **Advanta.**

Управление проектами развития осуществляют **межфакультетские и кросс-функциональные команды** из представителей разных подразделений по 5 стратегическим проектам и 8 институциональным проектам (политикам). Руководителями стратегических и институциональных проектов, как правило являются проректоры, деканы или ведущие исследователи и преподаватели, являющиеся частью управленческого резерва университета.

Механизмом обеспечения связи с профессионалами внешнего контура и работодателями обеспечивают экспертные (консультативные) советы факультетов и институтов.

В структуре университета **созданы новые подразделения**, отражающие продвижение в рамках стратегических проектов:

- Институт мировых аграрных рынков;
- Базовая кафедра ИМЭМО РАН «Системный анализ международных процессов»;
- Лаборатория экосистемы международной логистики в партнерстве с АО «ОТЛК ЕРА»;
- Кафедра «Туризма, гостеприимства и креативных индустрий»;
- Биржевая лаборатория.

В целях обмена лучшими практиками в рамках реализации программы «Приоритет 2030» **12-13 октября 2023 года на базе МГИМО прошел крупный фестиваль (форум) PriorityFest. Соорганизатором мероприятия в 2023 году выступил ФГАНУ «Социоцентр»**. Площадка МГИМО собрала представителей ведущих университетов России. В форуме приняли участие более 1000 человек, организовано 30 сессий по тематическим трекам, посвященным инструментарию программы развития и ключевым вызовам и задачам в рамках ее реализации, 4 пленарных заседания с участием ректоров

ведущих вузов и представителей курирующих программу федеральных органов исполнительной власти и представителей отраслевых институтов.

1.8. Финансовая модель университета

Бюджет МГИМО на 01.01.2024 году составил 7 552 млн (включая государственное задание, субсидию на иные цели, поступления от целевых средств, в том числе Приоритет – 2030 и внебюджетных средств). Доля государственного финансирования на выполнение государственного задания составила 27% (2 032 млн рублей). Доля государственного финансирования с учетом субсидий на выполнения государственного задания, субсидий на иные цели и грантов в форме субсидий составила 45% (3 379 млн рублей, включая Приоритет - 2030). Объем доходов от внебюджетных источников (за исключением целевых средств, в том числе средств Приоритета) составил 3 747 млн рублей, что на 6 % больше чем получено внебюджетных доходов за аналогичный период на 01.01.2023.

Объем целевого капитала Эндаумента МГИМО в 2023 году составил 1,8 млрд рублей. В целевой капитал Эндаумента и на реализацию текущих проектов МГИМО в 2023 году было привлечено 167 млн руб., инвестиционная доходность составила 140 млн руб., 280 млн рублей направлено на финансирование университетских проектов и мероприятий.

Финансовая модель построена на диверсификации источников финансирования деятельности университета с преобладанием внебюджетных и грантовых источников. Фокус на проектном финансировании позволяет создать систему более гибкого управления направлениями развития университета и достижения конкретных результатов держателями бюджетов программ развития.

В 2023 году запущен проект по созданию при поддержке консалтинговой компании КЭПТ **интегрированного механизма автоматизированной системы бюджетирования и управленческой отчетности университета**, системы управления учебным процессом и персоналом на основе отечественных программных решений. Созданы условия для непрерывного формирования управленческой отчетности, усовершенствована методология сквозных процессов бюджетирования, консолидирована связь данных между множественными системами управления деятельностью университета и интегрированы потоки данных по финансово-хозяйственной деятельности и управленческой отчетности от филиалов и структурных подразделений в составе университета. Основной проблемой стал технический и сущностный алгоритм отбора и трансфера данных в общую систему от отдельных подразделений и центров финансовой ответственности.

1.9. Политика в области цифровой трансформации

МГИМО реализует сложный процесс преобразования социально-гуманитарного университета со значительным объемом традиционных образовательных технологий в университет опирающийся на технологические решения как пользовательского, так и профессионального уровня. Первичная “фронтальная” цифровизация обеспечивается системой личных кабинетов преподавателей, студентов и сотрудников; электронным документооборотом; информационными интерактивными сервисами внедренными с разной степенью интенсивности в образовательный процесс факультетов и институтов, а также интегрированной системой управленческого учета и отчетности, второе поколение которого вводится в эксплуатацию.

За отчетный период Университет продолжил работу над **внедрением LMS систем в процесс администрирования учебных курсов**. В частности, создана системы управления обучением и проведена модернизация цифровых сервисов Школы бизнеса и международных компетенций МГИМО.

Внедрена система управления **ИОТ на основе программного обеспечения MODEUS LITE** на двух факультетах и готовится ее внедрение на всех факультетах с 2024/2025 учебного года.

Внедрены технологичные **электронные сервисы для студентов** с целью повышения уровня ЭИОС в вузе и развития коммуникативно-ориентационных навыков студентов.

Внедрена система **электронного расписания** и поддерживающие информационные сервисы.

Система **электронного документооборота**, стартовавшая, как механизм сопровождения Программы развития, преобразована в полноформатный сервис с общеуниверситетским охватом.

Завершается перевод **кадрово-учетной политики в цифровой формат** и ведется цифровизация **архивно-депозитарной работы.**

В целях автоматизации и оптимизации процессов подготовки мероприятий разработана новая функциональная автоматизированная система управления мероприятиями **MGIMO Event**, дающая возможность создавать и управлять мероприятиями различного масштаба с использованием облачных сервисов. Система позволяет трансформировать оффлайн подходы в организации и проведения научных, культурных и общественных событий в онлайн формат с фиксацией «цифрового следа» проведенного мероприятия.

1.10. Политика в области открытых данных

В 2023 году посещаемость основной интернет-площадки – портала МГИМО превысила 3,3 миллиона пользователей, что на 1 миллион больше по сравнению с предыдущим годом. При этом число пользователей, посетивших сайт впервые, составило 44,8%. Общее количество просмотров страниц также значительно увеличилось в 2023 году – почти на 2,5 миллиона, и составило 15,4 миллионов.

Важными для позиционирования и продвижения Университета остались аккаунты в социальных сетях. Аудитория сообщества МГИМО ВКонтакте составляет свыше 41 000 подписчиков.

В 2023 году Центром интернет-политики МГИМО были разработаны 16 сайтов и лендингов, среди которых сайт Программы развития Университета. На сайте 2030.mgimo.ru представлены, в том числе, стратегические и институциональные проекты развития МГИМО, реализуемые в рамках программы «Приоритет 2030».

Активно велось наполнение контентом сайтов новых бакалаврских и магистерских программ по направлениям «Туризм», «Экология и природопользование». Опубликовано порядка 70 постов в официальном канале МГИМО в Telegram, а также в тематических сообществах с суммарным количеством просмотров более 200 тысяч. В официальной группе МГИМО и в тематических сообществах ВКонтакте опубликовано более 60 постов суммарным количеством просмотров более 200 тысяч. Была запущена контекстная (Яндекс.Директ) и таргетированная реклама (в социальной сети ВКонтакте). Активно наполнялся сайт https://mgimo.travel/ с актуальной информацией о программах ДПО, студенческом конкурсе «РосСвет», летней школе в Пятигорске, наборе на программы бакалавриата и магистратуры «Туризм и индустрия гостеприимства».

Информация активно размещалась на всех официальных информационных ресурсах МГИМО – на портале Университета (mgimo.ru), сайте Школы бизнеса и международных компетенций МГИМО (mba.mgimo.ru), сайте Программы развития МГИМО (2030.mgimo.ru), на официальных страницах МГИМО и Школы бизнеса и международных компетенций МГИМО в социальных сетях ВКонтакте и Telegram.

В репозитории Университета размещены фонд редкой книги Университета, статьи журналов, аффилированных с МГИМО, за последние 5 лет, монографии.

Запущена пилотная версия цифровой терминологической базы данных. Терминологическая база данных представляет собой авторскую платформу модулей с глоссариями, связанными с корпусами актуальных англоязычных текстов правовых актов и СМИ. Терминологическая база данных может пополняться модулями с авторскими глоссариями как общедоступными, так и

эксклюзивными, разработанными Лингвистической лабораторией ФЛМК в соответствии с требованиями заказчика.

Открытость Университета достигается регулярно публикуемыми документами на портале университета:

- отчетом о самообследовании;
- отчетами о ходе реализации Программы развития;
- планом финансово-хозяйственной деятельности;
- иными документами университета, размещаемыми в разделе «Документы».

За отчетный период разработана пилотная версия нового сайта Школы бизнеса и международных компетенций МГИМО, который призван централизовать и оптимизировать учебные мероприятия с помощью внедренной LMS, интегрированной в CRM через интерфейс прикладного программирования (API). Данные, сгенерированные интеграцией LMS-CRM, предоставляют возможность отслеживать тенденции результатов продаж программ ДПО, что, в свою очередь, позволяет определить цель пользователя на основе его потребностей и предпочтений. Это также помогает в предоставлении информации, на которой основываются маркетинговые кампании.

2. Достигнутые результаты при реализации стратегических проектов

2.1. Стратегический проект № 1 «Глобальные исследования для глобальной России»

В рамках соглашения о консорциуме **МГИМО и ИМЭМО РАН** разработаны 15 рабочих программ дисциплин, из которых 4 включены в учебные планы Университета для реализации в 2023/24 учебном году, организованы и проведены программы повышения квалификации, теоретико-методологические научные семинары, разработана и включена в план приема на 2024 год образовательная программа магистратуры «Политическая экономия международных отношений».

В рамках консорциума **МГИМО - ИВИ РАН** в 2023 году научный коллектив провел исследования по изучению вопросов взаимодействия Восточного блока и стран и регионов постколониального мира в 1960-1970-е годы; имперских и постимперских пространств Восточной Европы и Ближнего Востока в контексте глобальной истории (1871-1938 годах); исследование проблемы хлопка в качестве глобального модернизационного проекта в Российской Империи и СССР. Опубликованы и/или сданы в печать 12 статей.

В рамках консорциума с **ПИР-центром «Глобальная безопасность, стратегическая стабильность и контроль над вооружениями»** организована и проведена XXII Международная школа по проблемам глобальной безопасности, подготовлены два аналитических доклада по потенциалу стран Африки южнее Сахары и государств Персидского залива в области высоких технологий, а также перспективам продвижения интересов России по данной проблематике, разработана и реализована программа ДПО по вопросам научно-технологической политики стран Африки южнее Сахары и государств Персидского залива.

В рамках консорциума с **НИУ ВШЭ** продолжена работа над созданием информационно-аналитической системы «Политический атлас 2.0»: разработана единая база геоданных проекта, зарегистрированная в качестве РИД, и модернизирован электронный ресурс (сайт) проекта, интегрированный с ней, разработана программа ДПО для ППС по тематике проекта, а также 5 программ дисциплин (уровней бакалавриата, магистратуры и аспирантуры) по тематике проекта, проведен конкурс молодых ученых по тематике проекта с присуждением 2 грантов.

В консорциуме с **Институтом востоковедения РАН** реализован научно-образовательный проект «Новое востоковедение: современное состояние востоковедческих исследований в России и перспективы их развития в интересах экспертно-аналитического сопровождения внешней политики, экономического сотрудничества и гуманитарных связей». Целью

данного проекта является консолидация на базе МГИМО и Института востоковедения РАН лучших отечественных традиций и практик востоковедения, создание федерального значения ресурсного центра востоковедческой экспертизы.

В 2023 году за счет средств программы развития «Приоритет 2030» последовательно проведены запланированные этапы работы 7 новых научных подразделений, открытых в 2022 году.

Лаборатория «Стратегия, статус и этика в международном обществе» в 2023 году реализовала проект «Концептуальный анализ в международных исследованиях: актуализация и операционализация ключевых понятий», развивающий результаты предыдущего этапа.

Лаборатория «Международно-правовые исследования». В 2023 году подготовлена к изданию рукопись «Арктической правовой энциклопедии».

Коллективом **Лаборатории «Политические процессы в системе Центр-регионы» (Проект «Регионализм в странах Азии»)** проведены исследования по выявления содержательной характеристики факторов, тенденций и субъектов политических процессов на национально-государственном и региональном уровне в Российской Федерации и в зарубежных странах для разработки методов и технологий реализации эффективной региональной политики в Российской Федерации и повышения эффективности общегосударственного управления.

Лаборатория «Наука и университеты в зеркале социальных институтов» в 2023 году подготовила НИР «Развитие методологии измерения профессионально-личностного развития субъектов образовательного процесса в условиях разновекторной трансформации высшей школы».

Лаборатория «Новые тренды в международных финансах» подготовила НИР, в котором разработана принципиально новая методология оценки нестабильности в ряде стран с наиболее емкими рынками недвижимости, а также на глобальном уровне.

Лаборатория нейромаркетинга за отчетный период подготовила статьи, аналитические записки, провела эксперименты на референтные темы исследований, мероприятия по развитию студенческого предпринимательства.

Центром японских, корейских и монгольских исследований реализован комплексный подход к изучению политической, экономической и культурной трансформации Японии, КНДР, Республики Корея и Монголии. Деятельность Центра является основой для научно-аналитического обеспечения «поворота на Восток».

В 2023 году запущен **проект «Нейрофизиологические и когнитивные основы внешнеполитического процесса и международных**

переговоров» совместно с Факультетом психологии и Факультетом глобальных процессов МГУ. Полученные результаты позволили сформировать концепцию совместной межвузовской и междисциплинарной программы магистратуры «Когнитивные нейротехнологии в международных отношениях».

В 2023 году проведены исследования в рамках **проекта «Международные переговоры и посредничество: новые технологии в практике и изучении»** с особым акцентом на имеющейся специфике в Центральной Азии, на Ближнем Востоке и в других регионах незападного мира.

Программа «Приглашенные исследователи: исследования незападного мира» позволила создать на базе МГИМО постоянно действующий механизм международной и российской академической мобильности для специалистов-международников (Белоруссия, Армения, Сербия, Ливан, Монголия, Индия, Камбоджа, Бразилия, Куба и Кения).

2.2. Стратегический проект № 2 «Русская международная школа»

Проект Русская международная школа (далее РМШ) направлен на продвижение и обеспечение условий для получения российского общего образования на русском языке за пределами Российской Федерации, разработку дизайна учебных планов и подготовку контента образовательных программ, которые формируются с учетом потребностей и национальных особенностей каждого региона присутствия при постоянном расширении географии образовательных возможностей для студентов РМШ. Такой подход позволяет обучающимся получить качественное российское школьное образование в стране пребывания, а также пройти Государственную итоговую аттестацию и поступить в российские университеты. Во внеурочной деятельности осуществляются мероприятия, направленные на популяризацию российского образования и культуры и ориентированные на местное сообщество. В рамках проекта формируется преподавательский корпус РМШ и осуществляется постоянная методическая поддержка педагогов.

За отчетный период в рамках реализации стратегического проекта были:

- Открыт Лицей МГИМО на базе Ташкентского филиал МГИМО, получена российская лицензия и аккредитация, действует зарубежный пункт приема экзаменов на базе Ташкентского филиала МГИМО, где был проведен полный цикл ЕГЭ. Российские аттестаты в 2023 году получили 103 выпускника, 40 из которых стали студентами МГИМО; назначен руководитель ППЭ в зарубежной образовательной организации на 2023-2024 учеб. г., пройден первый этап обучения руководителя ППЭ, членов государственной экзаменационной комиссии;
- Для 103 выпускников, освоивших основную образовательную программу в сетевой форме в 2022-2023 учебном году, в 2023 году проведено 2 тренировочных мероприятия по 3 видам экзамена: обычный письменный (на примере английского), устный экзамен (со станциями записи ответа), КЕГЭ (информатика), 1 региональное тренировочное мероприятие в форме ЕГЭ по русскому языку, 1 всероссийское тренировочное мероприятие в форме ЕГЭ по трем видам экзамена: письменный экзамен по русскому языку;
- Осуществлен набор в количестве 89 учащихся в 10 классы РМШ в Узбекистане на 2023-2024 учебный год, 90% из которых уже определили свою траекторию поступления в МГИМО;
- Проведено 2 выездных образовательных модуля для более 75 студентов и 8 преподавателей РМШ из Узбекистана, в рамках которых в

Горчаковском лицее МГИМО подготовлено и проведено более 50 гостевых лекций для студентов и более 20 мастер-классов для преподавателей, в Университете организованы и проведены 2 информационных семинара и 2 презентации о российском образовании и МГИМО;

- Проведено 20 очных курсов, в том числе по подготовке к ЕГЭ для 180 студентов 10-11 классов РМШ в г. Ташкенте.
- Проведено обучение по работе в ППЭ (руководителей ППЭ, членов ГЭК, технического специалиста и организаторов ППЭ) и получены соответствующие сертификаты для 20 сотрудников зарубежного ППЭ 5005 (г. Ташкент);
- Проведены 5 методических объединений экспертами Горчаковского лицея МГИМО по русскому языку, литературе, математике, иностранному языку (англ.яз.), обществознанию и истории;
- Составлено 7 программ, в форме приложений к основным образовательным программам для 10-11 классов по русскому языку, литературе, иностранному языку (английский язык), обществознанию и истории, для 10-11 классов по математике (базовый и основной уровни), адаптированных для учащихся, осваивающих образовательную программу среднего и общего образования за рубежом;
- Открыты 2 русские международные школы МГИМО: в г. Стамбул (Турецкая Республика) в формате курсов по подготовке к прохождению государственной итоговой аттестации в формате ОГЭ и ЕГЭ для учащихся 9 и 11 классов; в г. Силифке (Турецкая Республика) в рамках стратегического партнерства между МГИМО и Госкорпорацией РОСАТОМ. Ректор МГИМО А.В.Торкунов и генеральный директор АО «Аккую Нуклеар» (компания Госкорпорации «Росатом») А.Г.Зотеева подписали соглашение о сотрудничестве при реализации проекта «Русская международная школа» программы «Приоритет 2030»;
- Разработана и реализована серия программ повышения квалификации по темам сопровождения индивидуального образовательного маршрута, роли тьютора и модели тьюторского сопровождения в средних образовательных учреждениях, стратегии «активного учения», современным внутришкольным системам оценивания в образовательных организациях. Обучение уже прошли более 80 педагогов школ Турции, в процессе обучения ещё более 500 педагогов школ России, Узбекистана;
- В Турецкой Республике проведено 2 очных мероприятия в формате «Дня открытых дверей», 4 видеоконференции в формате консультирования потенциальных слушателей курсов и их законных

представителей, 6 циклов переговоров с русскими школами по сотрудничеству в рамках программы для 9 и 11 классов в Турции (4 школы в Стамбуле, 1 школа в Анталии);

- Разработан и подготовлен к размещению на портале РМШ электронный тренажер по фонетике, лексике и стилистике русского языка с помощью генератора заданий на базе искусственного интеллекта для закрепления образовательного результата.
- Проведены исследования образовательного рынка Китая на предмет открытия “Русской международной школы” МГИМО.

2.3. Стратегический проект № 3 «Российский международный ресурсный центр ESG»

Продолжена работа над **ренкингом регионов Российской Федерации 2022 по достижению целей устойчивого развития ООН.** Важным итогом работы с ренкингом в течение 2022-2023 стала его практическая востребованность для разработки региональных стратегий устойчивого развития. Эксперты регионов с большим интересом включаются в аналитическую и креативную работу по определению целевых метрик показателей устойчивого развития, инициативам по разработке мер и мероприятий с вовлечением правительства, бизнеса, общественности, университетов и волонтеров, которые могут быть включены в дорожные карты, и предусматривают исследовательские проекты, законодательные инициативы, создание центров взаимодействия государства и бизнеса, повышение общественной инициативы и контроля за реализацией целей и задач стратегии устойчивого развития.

Заключено **соглашение о консорциуме с Морским государственным университетом им. адм. Г.И.Невельского**, проведена НИР «Анализ условий и выработка подходов для развития товаропроводящих цепей поставок между северо-восточными провинциями КНР и субъектами Российской Федерации, входящими в ДФО». Разработана сетевая магистерская программа **«Менеджмент в сфере международной торговли и логистики в регионе Тихоокеанской Азии».**

В период с апреля по сентябрь 2023 проведены **8 программ ДПО** по ESG.

Подготовлен к изданию **«Русско-английский глоссарий терминов устойчивого развития и ESG трансформации»**. Глоссарий включает в себя выборку основных и наиболее употребимых терминов в области устойчивого развития и ESG-трансформации из документов ООН, международных институтов и ассоциаций, профессиональных организаций (не менее 600 терминов), перевод терминов с учетом употребимости в российском нормативно-правовом и бизнес-лексиконе.

В целях имиджевого продвижения МГИМО как ресурсного центра ESG в 2023 году были подготовлены **9 экспертно-аналитических докладов** в области устойчивого развития. Подготовлена к изданию **монография** «Международные практики регулирования устойчивого развития и ESG и их применимость для России». Опубликовано учебное пособие **«Таможенные операции и информационные технологии»** и монография **«Цифровые технологии и сервисы торговли и транспорта в рамках Азиатско-Тихоокеанского Региона на современном этапе»**, отвечающая интересам студентов, аспирантов, представителей власти и бизнеса в условиях поворота на Восток. Подготовлены монографии **«Экономика**

замкнутого цикла и техническое регулирование» и **«Обеспечение устойчивого развития международных компаний ТЭК».**

В рамках образовательных программ в 2023 году усовершенствована магистерская программа **«Экосистема международной торговли»** с целью подготовки специалистов в области международной логистики с учетом «поворота на Восток», разработаны 2 образовательные траектории «Международная торговля» и «Международная логистика», которые носят практико-ориентированный характер. Проведена программа профессиональной переподготовки **«Трансграничная торговля и логистика, таможня: современные тренды и технологии»**.

Создано новое структурное подразделение – **Лаборатория экосистемы международной логистики в партнерстве с АО «ОТЛК ЕРА»** – в рамках кафедры «Торговое дело и торговое регулирование» Института международной торговли и устойчивого развития МГИМО в целях обеспечения учебного процесса по дисциплинам бакалавриата, магистратуры и дополнительного профессионального образования, а также проведения научных исследований, консультированию в области международной логистики.

В сентябре 2023 года проведена **международная конференция «Цифровая трансформация международной экономической системы: восточный вектор развития»**. В рамках конференции впервые прошло заседание секции молодых ученых «Цифровая торговля глазами молодых ученых. Восточный вектор».

Опубликовано учебное пособие **«Таможенные операции и информационные технологии»** и монография **«Цифровые технологии и сервисы торговли и транспорта в рамках Азиатско-Тихоокеанского Региона на современном этапе»**.

Разработан **интерактивный глоссарий по техническим мерам в торговле на русском, английском, китайском и турецком языках** для поддержки не только студентов (бакалавриата и магистратуры) и аспирантов в рамках соответствующих учебных курсов, но и специалистов малых и средних предприятий для налаживания коммуникации с зарубежными партнерами при выходе на рынки, прежде всего “незападных” стран (КНР, Турция, Индия и др.).

В целях повышения уровня осведомленности об ESG-повестке и привлечения потенциальных абитуриентов проведен конкурс для школьников по тематике цифровой торговли, логистики и бизнеса **«Школа юного бизнесмена», конкурс для школьников «Устойчивое развитие – наше общее будущее», II Международный диктант «Вместе к устойчивому развитию!».**

Продолжено наполнение контентом **Расширенной Цифровой библиотеки МГИМО и выпуск дайджестов в сфере ЦУР/ESG.** Увеличен содержательный охват Библиотеки до 1000 материалов.

Организованы конференции, летние и зимние школы, серия исследовательских семинаров по вопросам ESG-трансформации, климата, устойчивого развития, в том числе:

- Научно-студенческая конференция ИМТУР «Устойчивое развитие и ESG-повестка в контексте макроэкономического анализа»;
- Зимняя и летняя школы по ESG и климатическому менеджменту, студенческие проекты по проблематике устойчивого развития, циркулярной экономике;
- III Российская открытая международная конференция по устойчивому развитию и ESG-трансформации;
- Международная школа для молодых ученых «Энергетическая политика стран БРИКС в современных геополитических условиях» на английском языке (Школа БРИКС).

2.4. Стратегический проект № 4 «Институт мировых аграрных рынков»

В основе проекта лежит базовая кафедра Министерства сельского хозяйства России «Международные аграрные рынки и внешнеэкономическая деятельность в агропромышленном комплексе», созданная в МГИМО в 2018 году и пилотная программа по подготовке сельхозатташе.

В рамках магистерской программы успешно проведено **обновление программы «Мировые аграрные рынки», в учебный план набора 2023 года включены 2 майнора** по регулированию торговли продукцией АПК и организации и развитию экспортной деятельности. Активно ведется **разработка магистерской программы** «Правовое регулирование мировых продовольственных систем».

В качестве преподавателей-практиков на **магистерскую программу «Мировые аграрные рынки»** приглашены специалисты из профильных ФОИВов и организаций реального сектора экономики.

Подготовлены к открытию в 2024/2025 уч.году **бакалаврские сетевые программы двух дипломов “Мировые аграрные рынки” (по направлению “Экономика”) с СтГАУ и КубГАУ.** Подготовлены соглашения о реализации сетевых образовательных программ, ОПОП, учебные планы и основной корпус рабочих программ дисциплин. Проведены научно-методические семинары для преподавательского состава указанных программ.

Подготовлена к открытию в 2024 г. **программа МВА “Управление в агробизнесе и мировые аграрные рынки”**, где МГИМО выступает в качестве базовой организации, а СтГАУ и КубГАУ в качестве организаций-участников. Подготовлена образовательная программа МВА, график реализации учебного процесса с учетом модулей на трех образовательных площадках и выездного модуля в Турции. Осуществляется рекрутинг слушателей программы.

В сфере **подготовки и открытия новой магистерской программы «Мировые аграрные рынки: регулирование, торговля, инвестиции» на базе Ташкентского филиала МГИМО** разработана дорожная карта реализации проекта, запланирован запуск набора абитуриентов, разработан проект учебной программы.

В 2023 году в рамках консорциума с ФГБУ «Агроэкспорт» проведены 4 **программы повышения квалификации**:

- «Принципы и подходы к построению стратегии развития экспорта продукции АПК субъекта РФ»;
- «Регулирование отдельными регионами торговли продукцией АПК в свете международной повестки продовольственной безопасности и целей устойчивого развития»;

- «Трансформация международной торговли продукцией АПК в 2023 году»;
- «Конъюнктура мировых аграрных рынков. Межотраслевой анализ».

Издан флагманский аналитический продукт ИМАР – **Ежегодник «Продовольственная безопасность и международная торговля продукцией АПК»**. В ежегодник вошли материалы проведенного в 2022 году интервьюирования экспертного сообщества на тему «Тренды и перспективы развития международной торговли продукцией АПК», а также аналитические материалы о ключевых трендах в международной торговле продукцией АПК 2022 года и прогнозы на 2023 г, в том числе по рынкам АТР, Ближнего Востока, Африки, Европы, Северной и Южной Америки на русском и английском языках. Участие в проекте приняли более 100 экспертов из 17 стран – топ-менеджеров российских и зарубежных компаний АПК, отраслевых союзов и ассоциаций, руководителей государственных органов, научных, аналитических и консалтинговых организаций. Партнерами издания стали АО «Россельхозбанк», АО «ОЗК», Syngenta Group и АО «ОХК «Уралхим».

Подготовлена адаптированная версия ежегодника **«Продовольственная безопасность и международная торговля продукцией АПК»/Annual report/ “Global food security and international trade in agricultural goods” на английском языке.**

Подготовлена концептуальная основа и технический алгоритм **информационно-аналитической системы “Мировые аграрные рынки и продовольственная безопасность”**

В рамках XXV российской агропромышленной выставки «Золотая осень 2023» состоялась **форсайт сессия «Подходы к оценке экспортоориентированных инвестиционных проектов в области экспорта продукции АПК**». Эксперты и представители бизнеса обсудили инвестиции в аграрное производство и переработку, инфраструктуру, а также развитие системы знаний и подготовки кадров в области экспорта отечественного продовольствия.

На базе СтГАУ проведен выездной семинар **«Подходы к анализу и направления развития экспорта продукции АПК субъектов Российской Федерации».** В семинаре приняли участие более 150 человек – студентов профильных программ и специалистов по экспорту продукции АПК из более 15 регионов России.

Подготовлен к печати и передан в издательство к**онцептуальный учебник “Мировые аграрные рынки”**. Подготовлена рукопись учебника «Правовое регулирование внешнеэкономической деятельности на аграрных рынках».

Вышли из печати **учебное пособие «Международная торговля продукцией АПК. Терминологический словарь»,** «Государственный маркетинг продукции АПК», «Планирование, организация и развитие экспортной деятельности на предприятиях АПК».

На портале ИМАР ежемесячно **публикуются дайджесты СМИ,** посвященные актуальным вопросам сельского хозяйства, мировой торговли продукцией АПК, продовольственной безопасности, трансформации цепочек поставок продукции АПК в новых геополитических условиях и другим вопросам. Выпущено 36 дайджестов на русском языке и 36 дайджестов на английском.

В 2023 года в МГИМО изданы учебники по иностранному языку профессии «Французский язык», «Китайский язык», «Арабский язык», «Турецкий язык». Учебник «Испанский язык» подготовлен к изданию и находится на стадии редактуры.

В рамках **проведения круглых столов с представителями компаний АПК** на тему «ИМАР как центр подготовки кадров для развития экспорта компаний АПК», а также проведения круглого стола с представителями аграрных вузов на тему «Подготовка кадров для развития внешнеэкономической деятельности компаний АПК» подготовлены проекты программ круглых столов, разработаны дорожные карты проектов, проведены круглые столы.

2.5. Стратегический проект № 5 «Международный "шерпа" российского туризма»

Проект направлен на подготовку **кадров** новой формации **для сферы туризма, гостеприимства, территориального развития туристских регионов** *(указанная формулировка была запрошена МГИМО у Совета в качестве скорректированного наименования проекта)*; проведение прикладных исследований в целях раскрытия инвестиционного, рекреационного, культурно-просветительского потенциала российских регионов.

Проект реализуется через **механизм сетевого взаимодействия** с **университетами и отраслевыми партнерами:** Южный федеральный университет, Ставропольский государственный аграрный университет, Российский международный олимпийский университет, Пятигорский государственный университет, Новосибирский государственный университет экономики и управления, Калмыцкий государственный университет имени Б.Б.Городовикова, Владимирский институт туризма и гостеприимства, Российская ассоциация туроператоров, Российский союз туриндустрии, ПАО Сбербанк, НАО «Красная поляна», Министерство культуры и туризма Московской области, АНО «Центр развития туризма Московской области».

В 2023 году МГИМО совместно ЮФУ, НГУЭУ, ПГУ, РГГМУ, СтГАУ, КалмГУ, ВИТИГм продолжил разработку информационно-аналитической системы **«Туристский атлас. Путеводитель инвестора и руководителя» -** комплексного информационного продукта, который позволит проводить сбор и анализ данных, касающихся природного, рекреационного, инвестиционного, логистического, культурного и другого потенциала региона, туристской макротерритории, отдельной локации в аналитических и геоинформационных системах. Пилотная презентация методики и основных алгоритмов «Туристского атласа» прошла в декабре 2022 года. Были подготовлены макеты более 80 информационно-картографических срезов («слайсов») для анализа пилотных регионов/территорий с точки зрения инвестиционной привлекательности и туристско-рекреационного потенциала, в частности Ставропольский край, Ростовская область, Краснодарский край, Волгоградская область; отдельные города и территории – г. Пятигорск, г. Кавказские Минеральные воды, г. Звенигород, о.Валаам.

За отчетный период созданы **кафедра «Туризма, гостеприимства и креативных индустрий». Продолжается реализация магистерской и бакалаврской программ по напраплению “Туризм”, программы СПО по специальности “Туризм и гостеприимство”,** а также магистерской программы “Событийный менеджмент и туризм” по направлению “менеджмент” и МВА “Управление в туризме и индустрии гостеприимства”.

Программы бакалавриата и магистратуры МГИМО по направлению “туризм” реализуются во взаимодействии с Российским международным олимпийским университетом (АНО ДПО), что дает возможность обучающимся бакалавриата находится на обучении и проходить рассредоточенную практику в Сочи во 3 и 5 семестрах обучения, а магистрам - осуществить учебные модули и практику в 1 и 3-ем семестрах.

Подготовлена к открытию в 2024/2025 уч.году **бакалаврская сетевая программа двух дипломов “Туризм и индустрия гостеприимства” (по направлению “туризм”) со Ставропольским аграрным университетом.** Подготовлено соглашение о реализации сетевой образовательной программы, ОПОП, учебные планы и рабочие программы дисциплин. Проведен научно-методический семинар для преподавательского состава программы.

В рамках образовательных программ реализован проект **«Учим на практике»** – открытие программ СПО Колледжа МГИМО («Туризм и гостеприимство» в т.ч. профиль «Гид-переводчик», «Логистика в туризме») на базе ведущих отелей и туристических компаний. **Разработаны и проведены ДПО, внедрены майноры по туризму и гостеприимству** для студентов, обучающихся по направлениям «Реклама и связи с общественностью», «Журналистика» и по программам магистерской подготовки «Событийный менеджмент», «Спортивный менеджмент», «Менеджмент в сфере искусства и культуры», «Маркетинг и развитие территорий». Организованы выездные модули для обучающихся бакалавриата, магистратуры, программ СПО в г. Сочи и г. Владимир.

Подготовлены к печати и/или изданы **учебные пособия**: «**Туризм и индустрия гостеприимства: базовый курс», «Туризм и индустрия гостеприимства: практикум международного опыта», «Маркетинг туристских территорий», «Событийный менеджмент», «Туризм и индустрия гостеприимства - курсы профессионального английского, французского, немецкого языка», «Менеджмент креативных индустрий», «Психология креативных индустрий», «Настольная книга бизнес-психолога».**

В рамках расширения студенческой мобильности в рамках проекта проведены:

- выездной образовательный модуль для студентов бакалавриата и магистратуры программ «Туризм и индустрия гостеприимства» в города «Золотого кольца России» Владимир и Суздаль совместно с Владимирским институтом туризма и гостеприимства.
- Летняя школа по туризму и индустрии гостеприимства, организованная МГИМО совместно с Пятигорским государственным университетом

- Выездной образовательный модуль в Сочи для студентов второго курса бакалавриата «Туризм и индустрия гостеприимства» совместно с Российским международным олимпийским университетом.
- Совместный образовательный модуль для студентов первого курса бакалавриата и магистратуры «Туризм и индустрия гостеприимства» в г. Сочи.
- Программа повышения квалификации «Современные тенденции в развитии индустрии туризма и гостеприимства».

Проведен **Всероссийский студенческий конкурс «РосСвет» в рамках поддержки студенческих проектов в сфере туризма и маркетинга туристских территорий.** Слушателями образовательной программы конкурса стали студенты из более чем 20 вузов России. В рамках проекта Университет принимал активное участие в отраслевых российских и международных выставках, посвященных развитию туристической индустрии и образованию в сфере туризма и индустрии гостеприимства.

3. Проблемы, выявленные при реализации программы развития университета

Специфической проблемой МГИМО по-прежнему остаются два филиала, глубоко интегрированных в фактическое стратегическое развитие университета, и проблема учета их показателей и вклада в развитие МГИМО в целом.

Также проблемой является задача наращивания динамики привлечения средств на НИОКР от организаций реального сектора, предпочитающих работать в рамках образовательных программ и благотворительной деятельности.

4. Достигнутые результаты при построении межинституционального сетевого взаимодействия и кооперации

В 2023 году продолжена деятельность в рамках **4 консорциумов (заключены в 2022 году)** в целях Реализации стратегического проекта №1 «Глобальные исследования для глобальной России» (подробнее см. в разделах «Стратегические проекты»):

- консорциум с ФГБНУ «Национальный исследовательский институт мировой экономики и международных отношений имени Е.М. Примакова Российской академии наук» в целях реализации проекта по созданию базовой кафедры ИМЭМО «Системный анализ международных процессов»;
- консорциум «Глобальная история: региональные и национальные составляющие» с ФГБУН «Институт всеобщей истории Российской академии наук» для реализации проекта «Глобальная история: региональные и национальные составляющие»;
- консорциум с АНО «Научный центр международных исследований "ПИР"» для реализации проекта «Глобальная безопасность, стратегическая стабильность и контроль над вооружениями»;
- консорциум с ФГАОУ ВО «Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики» для реализации проекта «Политический атлас современности 2.0»;

Заключен договор о консорциуме **с ФГБУН «Институт востоковедения Российской академии наук»** в целях реализации научно-образовательного проекта «Новое востоковедение: современное состояние востоковедческих исследований в России и перспективы их развития в интересах экспертно-аналитического сопровождения внешней политики, экономического сотрудничества и гуманитарных связей».

Стратегический проект № 2 «Русские международные школы» реализуется совместно с ключевыми партнерами:

- АО «Аккую Нуклеар» (компания Госкорпорации «Росатом»);
- Фонд памяти Андрея Карлова;
- Научно-образовательные учреждения Назми Арикана;
- ООО МШСО;
- Академический лицей «International House Tashkent».

В рамках Стратегического проекта № 3 «Российский международный центр ESG» МГИМО продолжена совместная деятельность в рамках **консорциума** с ФГБОУ ВО «Российский государственный гидрометеорологический университет» и с ФГАОУ ВО «Южный федеральный университет», заключен консорциум с ФГБОУ ВО “Морской государственный университет имени адмирала Г.И.Невельского” для

реализации совместных образовательных, молодежных и научных проектов. Ключевыми партнерами Стратпроекта № 3 являются ППК Российский экологический оператор, ОАО «РЖД», Государственная корпорация «Ростех», ПАО «НК "Роснефть"», ПАО «Транснефть», Государственная корпорация развития «ВЭБ.РФ», ПАО «ГМК "Норильский никель"», Всероссийский союз страховщиков, ОТЛК ЕРА.

В рамках Стратегического проекта №4 МГИМО «Институт мировых аграрных рынков» создан консорциум с **ФГБУ «Агроэкспорт».** В рамках консорциума разрабатывается и проводится широкий перечень программ повышения квалификации, ведется совместная исследовательская и экспертно-аналитическая работа, разрабатываются продукты для коммерциализации. В результате работы консорциума при поддержке Минсельхоза России создан Институт мировых аграрных рынков МГИМО (ИМАР).

Ключевыми партнерами по Стратегическому проекту № 4 являются: ФГБОУ ВО «Ставропольский государственный аграрный университет», ФГБОУ ВО «Кубанский государственный аграрный университет имени И.Т. Трубилина», ФГБУ «Агроэкспорт», АО «Россельхозбанк», АО фирма «Агрокомплекс» им. Н.И. Ткачёва, ПАО «Группа Черкизово», Группа компаний «Дамате», ПАО «Ростелеком».

В целях реализации Стратегического проекта № 5 «Международный «шерпа» российского туризма» сформированы **7 консорциумов** и подписана серия соглашений о сетевой реализации образовательных программ бакалавриата и магистратуры:

- консорциум с ФГАОУ ВО «Южный федеральный университет»;
- консорциум с ФГБОУ ВО «Новосибирский государственный университет экономики и управления «НИНХ»;
- консорциум с ФГБОУ ВО «Пятигорский государственный университет»;
- консорциум с ФГБОУ ВО «Российский государственный гидрометеорологический университет»;
- консорциум с ФГБОУ ВО «Калмыцкий государственный университет имени Б. Б. Городовикова»;
- консорциум с ФГБОУ ВО «Оренбургский государственный университет»;
- консорциум с ФГБОУ ВО «Ставропольский государственный аграрный университет».

В рамках научно-исследовательской политики и политики цифровой трансформации сформирован консорциум с ФГБУН «Институт системного программирования им. В.П. Иванникова Российской академии наук».

Реализация проекта «Цифровая кафедра» проходит в рамках сетевого партнерства с организациями АНО «Школа 21» (экосистема Сбера) и ООО «Скилфэктори» (Skillfactory, экосистема ВКонтакте) и АНО УЦ ДПО «ИТ Эксперт».

Реализация проектов Акселератора и преакселератора MGIMO Ventures происходила при поддержке институционального партнера Startech.vc. Ключевыми партнерами проекта стали Startech.vc, Фонд «Сколково», «Банк ГПБ» (АО), Государственная корпорация по атомной энергии «Росатом», Группа компаний HeadHunter, ПАО «МегаФон», ПАО «МТС», ООО «Яндекс», ООО «Нетология», ПАО «Московский Кредитный Банк», Kaspersky Product Studio и др.

Ключевыми партнерами в развитии программ ДПО в 2023 году стали АНО ВО «Университет Иннополис», ПАО Сбербанк, ФГАОУ ВО «Казанский (Приволжский) федеральный университет», АО «Интерфакс», ООО Skillbox, ООО «РЕФОРМА ЛАБ», АНО «Интеллектуальное волонтерство», ФГБУ «Российское энергетическое агентство» и др.

Реализация проектов молодежной политики происходило совместно с такими партнерами как Ассоциация выпускников МГИМО, Росмолодежь, Россотрудничество, АНО «Россия - страна возможностей», АНО «Центр компетенций по глобальной ИТ-кооперации», Высшая школа государственного управления РАНХиГС, МИА «Россия сегодня», Ассоциация юристов России и др.

5. Достигнутые результаты при реализации проекта «Цифровая кафедра»

Проект «Цифровая кафедра» стартовал в 2022 году в соответствии с программой федерального проекта «Развитие кадрового потенциала ИТ-отрасли» национальной программы «Цифровая экономика Российской Федерации». По итогам первого учебного года в 2023 году программы Цифровой кафедры МГИМО окончили 682 студента, что соответствует установленному для Университета показателю в 680 выпускников Цифровой кафедры в 2023 году.

По состоянию на 1 января 2024 года на Цифровую кафедру приняты 1043 новых студентов. В 2024 году программы ЦК МГИМО должны окончить не менее 961 студента.

В 2022/2023 учебном году рамках проекта были реализованы 4 программы профессиональной переподготовки, трудоемкость которых составляет от 272 до 315 ак. часов (длительность программ - 9/10 месяцев):

- Создание ИТ-продуктов.
- Анализ данных и управление на основе данных.
- Управление цифровой трансформацией.
- Цифровые медиа и маркетинг.

В стартовавшем 2023/2024 учебном году студентам для обучения были предложены 7 программ профессиональной переподготовки (276-300 ак.часов, 9,5 месяцев). В дополнение к четырем действующим обновленным программам добавились следующие:

- Анализ финансовых данных;
- Обработка текстовых данных (NLP);
- Геоданные и геоинформационные системы.

Занятия Цифровой кафедры МГИМО проходят в гибридном формате: онлайн, в Университете и на базе московского кампуса «Школы 21» (Сбер) - в современном образовательном пространстве, сочетающем возможности индивидуальной и командной работы вместимостью до 470 человек одновременно, оборудованном производительными рабочими местами и необходимым программным обеспечением.

Обучение на базе «Школы 21» организовано в виде 5 очных недельных модулей (интенсивов), которые включают изучение языков программирования (для всех программ) и профилирующих компетенций (PM, UI/UX, SQL) в зависимости от программы. По итогам интенсива студенты выполняют командные проекты с использованием средств удаленной работы.

Весной 2023 года на базе Школы 21 для потенциальных слушателей Цифровой кафедры был организован прединтенсив, позволивший погрузиться в мир ИТ и определиться с выбором программы обучения.

Обязательным элементом программ цифровой кафедры является прохождение входной, промежуточной и итоговой оценки (ассессмента) уровня сформированных компетенций, согласно методикам и процедурам Университета Иннополис, а также прохождение итоговой аттестации в Университете.

При разработке программ учитывается структура основных образовательных программ, которые не относятся к ИТ-профилю. После прохождения программ студенты могут реализовать следующие карьерные возможности:

- «цифровой специалист», использующий навыки анализа данных и трансформации бизнес-процессов в отраслях вне ИТ-сектора;
- специалист начального уровня в ИТ-секторе, включая начальные позиции разработчика или продукт-менеджера.

Программы цифровой кафедры МГИМО реализуются в сетевой форме совместно с АНО «Школа 21» (группа Сбер), которая обладает уникальным опытом организации обучения в цифровой сфере (три кампуса в трех городах России; стажировки или трудоустройство в ИТ-компаниях или технологических стартапах).

К реализации программ цифровой кафедры также привлекаются другие образовательные партнеры. На программах «Создание ИТ-продуктов» и «Цифровой маркетинг и медиа» используется образовательная платформа компании SkillFactory (группа VK). При реализации программы «Управление цифровой трансформацией» осуществляется сотрудничество с учебным центром «ИТ Эксперт», являющимся одним из лидеров обучения в сфере управления информационными технологиями в корпоративном секторе (включая стандарты ITIL и COBIT).

Помимо организации образовательного процесса, команда Цифровой кафедры выступила организатором ряда значимых событий:

- В июле в Казани прошла Летняя конференция-школа «Цифра для гуманитариев», организованная совместно с ФГАНУ «Социоцентр», Университетом Иннополис и АНО «Школой 21». Основная повестка конференции – вопросы цифровых компетенций в нетехнических вузах. Среди участников – руководители цифровых кафедр вузов «Приоритета 2030», представители индустрии образования, ИТ и ‘edtech’;
- В мае на площадке МГИМО прошел финал I Всероссийских соревнований по медиааналитике. Команды участников создавали информационные кампании, выявляли и оценивали их с помощью

специальных аналитических программ. Организаторы – Роскомнадзор, Росмолодежь, РО «Знание», ГРЧЦ, ИРИ и АНО «Диалог» при поддержке МГИМО;

- В сентябре состоялся визит Президента-Председателя Правления ПАО «Сбербанк России» Г.О.Грефа в МГИМО. В рамках визита между МГИМО и Сбером было подписано соглашение о сотрудничестве, а также состоялась большая лекция перед студентами;
- Весной состоялись корпоративные визиты студентов МГИМО в штаб-квартиры Сбера и Яндекса;
- Студенты МГИМО были привлечены для дообучения сервиса GigaChat (на основе искусственного интеллекта) от Сбера.

Также, команда Цифровой кафедры принимает активное участие в профильных внешних мероприятиях:

- Стратегическая сессия, посвященная эффективной реализации проекта «Цифровые кафедры» на базе МГУ им. Н.П.Огарева;
- Конференция «Кадры и образование по ИБ в России: настоящее и будущее» на базе НТУ «Сириус»;
- «Марафон Цифровых кафедр»;
- «Ректории» в СберУниверситете.

Активная работа ведется по медиаосвещению деятельности Цифровой кафедры МГИМО. Действуют сайт ЦК, страница кафедры на портале МГИМО, а также страница Цифровой кафедры в ВКонтакте и Telegram-канал. Общее количество публикаций в социальных сетях за 2023 год – более 350. Общее количество просмотров – почти 300 000.

Информация о рассмотрении ежегодного отчета о реализации программы развития университетом - получателем специальной части гранта на развитие территориального и(или) отраслевого лидерства

1) Отчет об исполнении Программы развития МГИМО “Приоритет - 2030” за 2023 год и финансовые показатели реализации Программы рассмотрены и утверждены Решением Ученого совета МГИМО МИД России от 23 января 2024 года №30/24.

2) Ежегодный Отчет о реализации Программы развития университета в рамках реализации программы стратегического академического лидерства “Приоритет - 2030” в 2023 году рассмотрен 5 февраля 2024 года на заседании Коллегии Министерства иностранных дел Российской Федерации.

1) Решение Ученого совета МГИМО МИД России от 23 января 2024 года №30/24

Утверждено решением
Ученого совета
МГИМО МИД России

Председатель Совета
Ректор Академик РАН А.В. Торкунов
Протокол № 30/24 от 23 января 2024 г.

РЕШЕНИЕ
УЧЁНОГО СОВЕТА МГИМО МИД РОССИИ
от 23 января 2024 года № 30/24

«Об изменениях в программе «Приоритет 2030» и задачах по реализации программы развития МГИМО в 2024 г.»

Заслушав сообщение проректора по развитию А.В. Мальгина, Ученый совет Университета **ПОСТАНОВИЛ:**

1. Утвердить Отчет о реализации программы развития МГИМО «Приоритет-2030» в 2023 году.
2. Принять к сведению информацию об изменениях в программе стратегического академического лидерства «Приоритет-2030», в частности, о месте, роли и динамике МГИМО в программе «Приоритет-2030».
3. Обратить особое внимание профильных руководителей Университета на важность основных и мониторинговых показателей реализации гранта, в частности, на показатели, где МГИМО не были достигнуты плановые значения или существует риск недостижения указанных значений в 2024 г.
4. Обратить особое внимание руководителей Стратегических и Институциональных проектов, других ответственных исполнителей на необходимость выполнения показателей по софинансированию реализуемых проектов и мероприятий, в частности, на финансирование из внешних источников, формирование устойчивого заказа / спроса на

научно-исследовательские и образовательные продукты, создаваемые Университетом, в том числе, в программе «Приоритет-2030».

5. Обеспечить получение студентами МГИМО второй квалификации с целью достижения плановых показателей в программе «Приоритет-2030».
6. Содействовать сохранению устойчивого контингента обучающихся на Цифровой кафедре в 2023/24 уч. г. и обеспечить синхронизацию графиков занятий на Цифровой кафедре и учебного процесса на факультетах и в учебных институтах с целью достижения возрастающих показателей по Цифровой кафедре.
7. Проектному офису, Юридическому управлению во взаимодействии с заинтересованными подразделениями подготовить проект служебных заданий, юридически закрепляющих обязательства руководителей Стратегических и Институциональных проектов, ответственных исполнителей подпроектов и мероприятий по достижению целевых показателей.
8. Проектному офису инициировать внесение изменений в регламентирующие документы по реализации программы «Приоритет-2030», предусматривающих обязательность календарного плана-графика реализации заявленных проектов и своевременного предоставления отчетности.
9. Контрольно-методическому управлению и Проектному офису довести до сведения руководителей проектов график общеуниверситетской отчетности (мониторингов) с целью синхронизации отчетности по программе «Приоритет-2030» и соблюдения контрольных точек.
10. Проектному офису и руководителям проектов в соответствии с предложенным планом начать формирование Свода проектов и мероприятий и представить его к 16 февраля 2024 г.

2) Выписка из протокола №3 Заседания Коллегии Министерства иностранных дел Российской Федерации

Для служебного пользования
Экз.№ 1

ВЫПИСКА ИЗ ПРОТОКОЛА № 3
ЗАСЕДАНИЯ КОЛЛЕГИИ МИНИСТЕРСТВА ИНОСТРАННЫХ ДЕЛ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
5 февраля 2024 года

Председательствовал: Лавров С.В.

ПРИСУТСТВОВАЛИ:

Члены коллегии: Титов В.Г., Иванов Е.С., Богданов М.Л., Бутин С.В., Вершинин С.В., Вязалов С.Ю., Галузин М.Ю., Грушко А.В., Панкин А.А., Руденко А.Ю., Рябков С.А., Примаков Е.А., Баринова Н.М., Дробинин А.Ю., Захарова М.В., Кабулов З.Н., Полищук А.А., Стерник А.В., Тяпкин О.Н., Щетинин А.В., Яковенко А.В.

Ответственные сотрудники Министерства

* * *

СЛУШАЛИ:

3. Об утверждении отчета о реализации Программы развития МГИМО МИД России «Приоритет 2030» в 2023 году

Выступили: Лавров С.В., Рябков С.А., Захарова М.В.

После подведения итогов рассмотрения отчета МГИМО МИД России об исполнении программы стратегического академического лидерства «Приоритет – 2030» в 2023 году,

КОЛЛЕГИЯ ПОСТАНОВИЛА:

Принять соответствующий материал к сведению с учетом замечаний С.А.Рябкова и М.В.Захаровой (прилагаются).

п.п. МИНИСТР ИНОСТРАННЫХ ДЕЛ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ С.ЛАВРОВ

Верно:
« 14 » февраля 2024 года
№ 6801/ГС-дсп

Для служебного пользования
МГИМО МИД России
Вход.№ 37
на 2 листах
от «16» 02 2024 г.

МГИМО МИД РОССИИ
ВХ. № 036-201
«16» 02 2024 г.